



ОНЛАЙН ПОДПИСКА
ГАЗЕТЫ

www.liter.kz
e-mail: liter.kz@gmail.com
www.facebook.com/liter.kz
@liter.kz

РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

ПРЕЗИДЕНТ

ГЕРОИ МИРНОГО ВРЕМЕНИ



Глава государства Касым-Жомарт Токаев поздравил казахстанских спасателей с профессиональным праздником, отметив их мужество, самоотверженность и высокий профессионализм.

ПРИЗВАНИЕ – СПАСАТЬ ЖИЗНИ

Обращаясь к участникам торжественного собрания, Президент выразил благодарность сотрудникам экстренных служб, которые ежедневно стоят на страже безопасности граждан, нередко рискуя собственной жизнью.

– Оберегать человеческую жизнь, защищать людей от угроз и опасностей, протягивать руку помощи попавшим в беду и находить для них слова поддержки в трудную минуту – все эти благородные черты определяют призвание настоящих спасателей. Именно поэтому наш народ называет вас – всех специалистов чрезвычайных служб – героями мирного времени. И это абсолютно справедливая оценка, – сказал Глава государства.

По его словам, добросовестный труд в сфере гражданской защиты – это дело, которое под силу далеко не каждому, требующее не только смелости, мужества и решительности, но и патриотизма, высокой квалификации, ответственности и преданности своему делу.

Касым-Жомарт Токаев назвал сотрудников органов ЧС подлинными профессионалами, прошедшими специальную подготовку, способными оперативно принимать решения в критический момент и не отступающими ни перед какими опасностями.

– По-другому и быть не может, ведь труд спасателей всегда находится на виду у всей страны. Ставя превыше всего профессиональный долг и ответственность, вы буквально ежедневно идете на риск. Иными словами, вы находитесь на переднем крае борьбы со стихиями. Вы неустанно трудитесь, чтобы прийти на помощь людям и вызволить их из беды. В любой чрезвычайной ситуации вы первыми спешите на выручку и рискуете собственной жизнью, чтобы сберечь чужую. В этом и заключается истинный героизм настоящих спасателей. Как Глава государства я считаю, что ваш самоотверженный труд достоин самого высокого уважения в нашем обществе, – отметил он.

Окончание на стр. 2

КАЗАХСТАН – КАМБОДЖА: НОВЫЙ ЭТАП ПАРТНЕРСТВА

В Акорде состоялась церемония встречи Премьер-министра Королевства Камбоджа Хун Манета, прибывшего в Казахстан с официальным визитом.

Роза АМАНОВА,
Астана

ИМПУЛЬС ДВУСТОРОННИМ ОТНОШЕНИЯМ

В ходе торжественного мероприятия Касым-Жомарт Токаев и Хун Манет представили друг другу членов официальных делегаций. Начальник роты почетного караула отдал приветственный рапорт, президентский оркестр исполнил гимны двух стран.

Затем стороны прошли в Восточный зал Акорды на встречу в формате тет-а-тет.

Приветствуя высокого гостя, Президент Казахстана отметил, что его визит придаст дополнительный импульс двусторонним отношениям и откроет новые перспективы для развития взаимовыгодного сотрудничества.

Окончание на стр. 2



УКРЕПЛЯЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ СВЯЗИ

Глава государства принял губернатора Ленинградской области России Александра Дрозденко.

В ходе встречи подчеркнута важная роль межрегионального взаимодействия в развитии стратегического партнерства между Казахстаном и Россией.

Касым-Жомарт Токаев отметил значительный промышленный и транспортно-логистический потенциал Ленинградской области и подтвердил готовность Казахстана к расширению взаимовыгодного сотрудничества с регионом. По словам Президента, торгово-экономические отношения с Ленинградской областью демонстрируют положительную

динамику. По итогам 2025 года товарооборот с регионом превысил 400 млн долларов.

Александр Дрозденко поблагодарил Главу государства за радушный прием и передал теплые слова приветствия от Президента России Владимира Путина. Губернатор особо выделил мужество и героизм казахстанцев, участвовавших в обороне Ленинграда в годы Великой Отечественной войны. Он подчеркнул, что память об их подвиге бережно сохраняется в регионе.

Собеседники обсудили перспективы реализации со-



вместных проектов в промышленности, атомной энергетике, транспорте и агропромышленном комплексе, а также возможности углубления сотрудничества в культурно-гуманитарной сфере.

В завершение встречи Касым-Жомарт Токаев наградил Александра Дрозденко орденом «Достық». И степени за вклад в укрепление союзнических отношений между Казахстаном и Россией.

ПОВЫСИТЬ БОЕГОТОВНОСТЬ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ

Президент – Верховный Главнокомандующий Вооруженными силами Касым-Жомарт Токаев принял первого заместителя министра обороны – начальника Генерального штаба Вооруженных сил Айткурмана Омарбекова и заместителя министра обороны Татьяну Савельеву.

Глава государства заслушал доклады о текущей деятельности и боевой готовности Вооруженных сил, финансовом обеспечении мероприятий боевой подготовки, исполнении бюджета Министерства обороны.

Верховному Главнокомандующему было доложено о состоянии боевой и мобилизационной готовности и выполнении задач, поставленных перед органами военного управления и войсками.

Президенту представили информацию о финансировании текущих

потребностей войск и программ развития армии. Также обсуждены вопросы распределения средств с учетом задач боевой подготовки, содержания военной инфраструктуры и обеспечения повседневной деятельности подразделений.

Отдельное внимание было уделено совершенствованию системы военного управления, повышению оперативности принятия решений и готовности войск к выполнению задач по предназначению.

Были рассмотрены вопросы моби-



лизационного планирования и подготовки военного резерва, обоснованности планируемых расходов, соблюдения бюджетной дисциплины и повышения эффективности использования выделенных средств, а также подходы к усилению финансового контроля и оценке результативности расходов.

По итогам встречи Глава государства поставил ряд задач по повышению готовности Вооруженных сил и качества подготовки войск, финансовому обеспечению приоритетных потребностей армии и рациональному использованию бюджетных средств.

ТРИУМФ КАЗАХСТАНСКИХ ШПАЖИСТОВ

Президент Касым-Жомарт Токаев поздравил мужскую сборную Казахстана по фехтованию на шпагах с победой на этапе Кубка мира в Касабланке. Об этом в своем Telegram-канале сообщил советник – пресс-секретарь Президента РК Айбек Смадияров.

Благодаря этому успеху наши спортсмены впервые в истории вышли на первое место в мировом командном рейтинге Международной федерации фехтования (FIE).

Касым-Жомарт Токаев пожелал спортсменам новых достижений под флагом Казахстана на самых престижных состязаниях.

ВСЕМИРНЫЙ САММИТ

ИНВЕСТИЦИИ В БЛАГОПОЛУЧИЕ ДЕТЕЙ

Завтра в Самарканде откроется Всемирный саммит «Инвестиции в благополучие детей: на пути к справедливому развитию для будущих поколений».

Мира АЛИПИНОВА

На третьей неделе октября сразу несколько знаковых событий мировой политики дислоцированы в Узбекистане. Сегодня в Самарканде начал работу министерский саммит «C5+1», на котором встретились главы дипломатических миссий Центральной Азии и США.

Особое настроение форуму создает уникальный исторический контекст Самарканда – древнего



Афросиаба, архитектурные и археологические памятники которого внесены в Список культурного наследия ЮНЕСКО.

На Всемирном саммите по инвестициям в детскую инфраструктуру будут представлены национальные программы ста стран. Ожидается участие профильных министров – здравоохранения, образования, социальной защиты, а также амбассадоров

ООН, ЮНЕСКО, Всемирного банка, Всемирной организации здравоохранения, узбекистанского фонда «Zamin», других международных организаций и глобальных фондов.

На полях саммита на платформе специальных мероприятий пройдет II Международный конгресс по детской онкологии и гематологии.

По итогам форума будет подписана самаркандская декларация, посвященная глобальным инвестициям в детскую инфраструктуру, сокращению неравенства и благополучию нового поколения.

Планируется, что в работе Всемирного саммита «Инвестиции в благополучие детей» примет участие большая казахстанская делегация во главе с министром здравоохранения Акмарал Алыназаровой.

Все подробности об узбекском саммите, посвященном благополучию и будущему детей, в следующих номерах «LITER».

ЦИФРА НОМЕРА

9,8 трлн тенге
в 2025 г. составило
производство
сельхозпродукции



ГЕРОИ МИРНОГО ВРЕМЕНИ

Окончание.
Начало на стр. 1

ОПОРА БЕЗОПАСНОГО КАЗАХСТАНА

В своем выступлении Президент сообщил, что сейчас страна вступила на путь кардинальной модернизации. По его словам, масштабные реформы осуществляются во всех сферах жизни общества.

Глава государства отметил, что Казахстан строит Справедливый, Передовой, Сильный и Чистый Казахстан, в котором должны царить принцип «Закон и Порядок», единство и согласие. Получившая всенародную поддержку новая Конституция вступила в законную силу 1 июля. Основной закон, открывающий путь в светлое будущее и выступающий незыблемым ориентиром нашей нации, обрел совершенно новый облик, соответствующий требованиям времени. В Конституции четко закреплено, что Человек и его жизнь являются высшей ценностью.

– Каждый специалист сферы гражданской защиты вносит огромный вклад в защиту человеческих жизней и соблюдение этого незыблемого конституционного положения. Поэтому не будет преувеличением сказать, что все спасатели нашей страны – это нерушимая опора Безопасного Казахстана, – заметил Касым-Жомарт Токаев.

Глава государства подчеркнул, что благодаря глубоким преобразованиям система государственного управления полностью обновилась.

– В стране начал работу однопалатный Курултай. К своей работе приступил и Қазақстан Халық Кеңесі – высший консультативный орган, имеющий конституционный статус. Осуществлена реформа Совета Безопасности. Скоро состоятся выборы в маслихаты всех уровней. В настоящее время по моему поручению началась работа по реформированию Вооруженных сил и формированию армии нового образца. Армия Казахстана должна быть передовой, сильной, соответствующей современным требованиям и готовой дать отпор любой угрозе. Стратегической задачей государства является защита Независимости и Суверенитета Казахстана, обеспечение национальной безопасности и защита прав и свобод граждан, – заявил Президент.

Глава государства обратил внимание



на важность внедрения передовых технологий и укрепления материально-технического потенциала сферы гражданской защиты. За последние пять лет казахстанские спасатели отреагировали на более чем 75 тысяч экстренных вызовов и оказали помощь порядка 240 тысячам граждан.

По словам Касым-Жомарта Токаева, одним из главных направлений совершенствования системы должно стать предупреждение стихийных бедствий. Для этого необходимо активнее внедрять передовые технологии и искусственный интеллект, а также укреплять материально-техническую базу спасательных служб. За последние три года было приобретено около 3 тысяч единиц техники, в том числе современные самолеты и вертолеты, суда различного целевого назначения. Построено порядка 60 пожарных депо и спасательных станций.

Ситуационный центр Министерства по чрезвычайным ситуациям, созданный два года назад, стал важной структурой в управлении системой гражданской обороны. Его работа позволяет вести постоянный мониторинг, своевременно предупреждать об угрозах и оперативно принимать необходимые решения.

Президент отметил, что особое внимание уделяется обеспечению безопасности на промышленных и горнодобывающих предприятиях, а также в отдаленных населенных пунктах. Применение цифровых технологий и инновационных решений в области промышленной безопас-

ности позволяет качественно повысить результативность аварийно-спасательных мероприятий.

Приоритетным направлением Глава государства также назвал обеспечение безопасности отдаленных сельских территорий. Для реализации данной задачи была запущена инициатива «Ауыл құтқарушылары», в рамках которой за последние два года было построено около 300 пожарных постов. Данное решение позволило предотвратить возникновение порядка 450 возгораний. Президент поручил масштабировать этот успешный опыт во всех регионах.

Наряду с развитием противопожарной инфраструктуры необходимо усилить государственную поддержку работников служб спасения, обеспечить их современной техникой и передовыми средствами защиты, создать безопасные условия труда и повысить уровень профессиональной подготовки.

– Все обозначенные направления требуют безотлагательного решения. Правительство необходимо уделить самое пристальное внимание реализации данных задач, – поручил Касым-Жомарт Токаев.

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Отдельное внимание в выступлении было уделено подготовке квалифицированных специалистов для системы гражданской защиты.

Президент полагает, что в совре-

менных условиях спасатели должны отличаться многими профессиональными навыками и качествами: обладать аналитическими способностями, быть смелыми и решительными, уметь ориентироваться в любой нестандартной ситуации.

– Важно не только быть в отличной физической форме, но и хорошо владеть современными технологиями. К примеру, особых знаний и компетенций требует все более широкое применение беспилотных и автоматизированных систем, – сказал он.

Ключевая роль в подготовке новой генерации спасателей отводится Академии гражданской защиты имени Малика Габдуллина. Это единственный вуз в стране, который готовит сотрудников органов гражданской защиты – по сути, кузница кадров для всей отрасли.

По мнению Главы государства, академия должна идти в ногу со временем, применять лучшие мировые практики, изучать опыт проведения реальных спасательных операций и одновременно сохранить преемственность поколений, укрепляя лучшие традиции казахстанской школы спасателей.

– Наши органы гражданской защиты показывают высокий профессионализм при ликвидации чрезвычайных ситуаций как внутри страны, так и за ее пределами, – считает Касым-Жомарт Токаев.

Президент напомнил, что государство приходит и будет приходить на помощь своим гражданам, где бы они ни оказались. По его словам, этот принцип прямо вытекает из Конституции, в

которой главной, системообразующей идеей стала защита законных прав человека, его жизнь и безопасность как высшая ценность. Глава государства также напомнил, что безопасность начинается с личной ответственности каждого человека, тогда как беспечность и халатность – главные препятствия на пути развития общества.

– Надо честно признать: источником многих катастроф являются сами люди. Большинство аварий с многочисленными жертвами можно было бы избежать, если бы каждый человек добросовестно выполнял свою работу на вверенном ему участке. Беспечность, халатность некоторых людей оборачиваются тяжелыми последствиями. Общая безопасность складывается из культуры поведения каждого человека, – подчеркнула Касым-Жомарт Токаев.

В этой связи Президент призвал воспитывать в подрастающем поколении дисциплину, законопослушность, стремление к порядку, ответственность и бережное отношение к окружающей среде. Эти качества, по его словам, должны стать неизменным стандартом новой этики в обществе.

– Взаимовыручка и поддержка тех, кто оказался в беде, – это традиция, составляющая саму суть нашей нации. Это доказывают и наши соотечественники, которые в мирные дни совершают героические поступки, проявляя образцовую ответственность и самоотверженность. Государство никогда не оставит без внимания подобные поступки граждан и по достоинству оценит их заслуги, – сказал Президент.

Глава государства отметил, что работники служб спасения добросовестно исполняют свой профессиональный долг и всегда служат на благо общества.

В завершение выступления Касым-Жомарт Токаев вновь выразил глубокое уважение к труду спасателей и отметил вклад граждан, участвующих в развитии сельской противопожарной инфраструктуры.

– Безусловно, это пример истинного патриотизма и высокой гражданской ответственности, – сказал Президент.

В ходе торжественной церемонии Глава государства вручил государственные награды гражданам, проявившим мужество и самоотверженность при исполнении служебного долга.

Роза АМАНОВА, Астана

КАЗАХСТАН – КАМБОДЖА: НОВЫЙ ЭТАП ПАРТНЕРСТВА

Окончание.
Начало на стр. 1

– Считаю, что Ваш визит имеет историческое значение, поскольку ранее премьер-министры Камбоджи не посещали Казахстан. Вместе с тем у Вас есть определенная личная связь с нашей страной: Ваш отец посещал Казахстан еще в 1982 году. Сегодня мы обсудим широкий круг вопросов двусторонних отношений. Казахстан с большой симпатией относится к Вашей стране. Многие казахстанцы хотели бы посетить Камбоджу и познакомиться с ее достопримечательностями. Нам необходимо обсудить вопрос открытия прямого авиасообщения между двумя странами. Также следует активизировать обмена в гуманитарной сфере, – сказал Глава государства.

Касым-Жомарт Токаев подчеркнул, что Казахстан и Камбоджа обдают значительными природными богатствами, что способствует расширению взаимодействия в этой области. По его словам, в ходе переговоров также предстоит обсудить укрепление торгово-экономических связей.

В свою очередь Премьер-министр Камбоджи поблагодарил Президента Казахстана за приглашение посетить Казахстан, отметив, что страны поддерживают дипломатические отношения уже более 30 лет.

– Считаю, что сейчас у нас есть возможность к углублению взаимодействия в энергетической отрасли. Мы могли бы поручить нашим ведомствам совместно определить направления, представляющие взаимный интерес. Казахстан обладает значительным опытом и передовыми наработками в сфере электронного правительства. Наши министерства весьма заинтересованы в обмене опытом в этой области, – подчеркнул Хун Манет.

В ходе встречи собеседники обстоятельно обсудили дальнейшее расширение политического диалога, торгово-эконо-



мических связей и сотрудничества на многосторонних площадках.

ОТ ДИАЛОГА – К КОНКРЕТНЫМ РЕШЕНИЯМ

Переговоры продолжались в расширенном составе с участием официальных делегаций двух стран.

Касым-Жомарт Токаев выразил уверенность, что первый визит Премьер-министра Камбоджи в Казахстан откроет новую главу в двусторонних отношениях и позволит наполнить достигнутые договоренности практическим содержанием.

– В этом году исполняется 32 года со дня установления дипломатических отношений между двумя странами. За прошедшие годы наши государства поддерживали конструктивный политический диалог и последовательно развивали взаимовыгодное сотрудничество. Казахстан рассматривает Камбоджу как надежного партнера в Юго-Восточной Азии и важное звено в расширении на-

шего партнерства со странами АСЕАН, – заявил Президент.

Глава государства отметил активное взаимодействие Казахстана и Камбоджи на международной арене, в том числе в рамках работы постоянных представительств двух стран при ООН. Он высоко оценил поддержку камбоджийской стороной инициатив Казахстана по ряду вопросов повестки дня Генеральной Ассамблеи ООН.

Касым-Жомарт Токаев подчеркнул социально-экономические успехи Камбоджи, достигнутые под руководством Хун Манета. По словам Президента, Казахстан поддерживает усилия камбоджийского руководства по реализации долгосрочных стратегических целей страны, обозначенных в программах Cambodia Vision 2050 и Pentagonaional Strategy.

Глава государства акцентировал внимание на том, что имеется значительный потенциал для укрепления сотрудничества в области высоких технологий.

– Мне известно, что Вы и члены Вашей делегации проявляете большой

интерес к мерам, принимаемым нашей страной для развития искусственного интеллекта. Согласно Индексу развития электронного правительства ООН, наша страна демонстрирует положительную динамику, в том числе в смежных областях. Убежден, что при наличии обоюдной заинтересованности и твердой политической воли мы сможем добиться значительных успехов в расширении сотрудничества по многим направлениям, представляющим взаимный интерес, – сказал Касым-Жомарт Токаев.

В свою очередь Премьер-министр Хун Манет подчеркнул особый характер культурно-гуманитарных связей между двумя странами.

– Более 120 камбоджийских студентов прошли обучение в Казахстане. Многие из них сегодня занимают ответственные должности в государственных органах, в том числе являются губернаторами ряда провинций, государственными секретарями и сотрудниками различных министерств. Таким образом, наши стра-

ны связывают общая история и прочные человеческие контакты, – сообщил Премьер-министр.

По словам Хун Манета, Камбоджа также заинтересована в развитии сотрудничества в сферах продовольственной безопасности, сельского хозяйства и обрабатывающей промышленности.

Собеседники выразили уверенность в том, что переговоры на высшем уровне позволят существенно увеличить объемы взаимной торговли, укрепить деловые связи и открыть новые перспективы партнерства между Казахстаном и Камбоджей.

По итогам переговоров Касым-Жомарт Токаев и Хун Манет приняли Совместное заявление.

В присутствии Президента Казахстана и Премьер-министра Камбоджи состоялась церемония обмена шестью межправительственными и межведомственными документами. В частности, подписан меморандум о взаимопонимании за цифровое развитие двух стран. Еще один документ, заключенный при участии АО «Национальные информационные технологии» и Министерства внутренних дел Камбоджи, предусматривает сотрудничество в сфере электронного правительства, GovTech и информационно-коммуникационных технологий.

Отдельный меморандум направлен на развитие торгово-экономического сотрудничества между Казахстаном и Камбоджей. Достигнуты также договоренности о расширении взаимодействия в области культуры и искусства, а также туризма. Соответствующие меморандумы подписаны профильными министерствами двух государств.

Важным итогом визита стало подписание меморандума об установлении побратимских отношений между Астаной и Пномпенем, призванного способствовать развитию прямым связям между столицами двух стран.

ПОРЯДОК В ДОМЕ НАЧИНАЕТСЯ С ГРАМОТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Кто отвечает за ремонт крыши, как контролировать расходы на содержание дома и куда обращаться, если жилищная проблема не решается? Чтобы председатели ОСИ и КСК могли увереннее справляться с такими вопросами, Западно-Казахстанский областной филиал партии «Әділет» подписал меморандумы о сотрудничестве с двумя профильными ассоциациями. В центре внимания – правовая и методическая поддержка органов управления, повышение их квалификации и защита интересов собственников жилья.

Аида ГАЛИЕВА,
Западно-Казахстанская область

Жилищно-коммунальное хозяйство напрямую влияет на повседневную жизнь людей. Состояние кровли и инженерных сетей, чистота дворов, работа лифтов, прозрачность расходов – за каждым из этих вопросов стоит организация управления многоквартирным домом. И сегодня председателю ОСИ или КСК недостаточно решать только хозяйственные задачи: необходимо разбираться в законодательстве, финансовой документации, взаимодействии с подрядчиками и защите интересов жильцов. Масштаб работы значительный. В За-

падно-Казахстанской области насчитывается 2 553 многоквартирных дома, в Уральске – 1 829. Их обслуживают ОСИ, КСК и управляющие компании. За цифрами – тысячи семей, заинтересованных в безопасном и комфортном жилье.

Меморандумы подписали председатель областного филиала партии «Әділет» Бауржан Бектурган, председатель Ассоциации «МІВ-07» Западно-Казахстанской области Балжан Султанова и председатель Уральской городской ассоциации кооперативов собственников квартир Нурлан Чабдаров. Стороны намерены проводить семинары, тренинги и круглые столы, разъяснять нормы жилищного законодательства, готовить



методические материалы и распространять эффективные практики управления жилым фондом. Отдельное внимание уделят проблемам, с которыми сталкиваются председатели ОСИ и КСК и собственники квартир.

Для партии «Әділет» это еще одно направление работы с обращениями граждан. Партийная площадка призвана объединять жителей, профессиональные ассоциации и профильные ведомства, помогая находить решения вопросов, которые не всегда удается урегулировать силами одного дома.

– Подписание меморандумов – важный шаг к укреплению взаимосвязей и реализа-

ции общих целей. Совместная работа позволит обмениваться опытом, рассматривать обращения и предложения населения и содействовать решению актуальных проблем. Наша общая цель – защита интересов жителей и создание благоприятных условий для их проживания, – подчеркнула председатель областного филиала партии Бауржан Бектурган.

Таким образом, роль партии заключается не только в организации диалога, но и в содействии взаимодействию между органами управления домами, собственниками и государственными структурами.

В сфере ЖКХ немало вопросов, требующих специальных знаний. Как правильно планировать расходы? Какие работы необходимо выполнить в первую очередь? Как обеспечить прозрачность финансовых решений и избежать конфликтов с жильцами? Недостаток информации и практического опыта нередко осложняет работу даже добросовестных руководителей.

Председатель Ассоциации «МІВ-07» Балжан Султанова отметила, что организация оказывает консультативную помощь участникам сферы управления многоквартирными домами.

– Мы открылись в 2023 году в связи с внедрением новых форм управления собственностью, чтобы помогать населению. В нашу ассоциацию входят более 30 ОСИ, а также три субъекта управления в форме КСК и одна сервисная компания, – рассказала она.

Профессиональные консультации и обучение помогут председателям лучше ориентироваться в законодательстве, грамотно организовывать содержание домов и выстраивать отношения с собственниками. Не менее важна и обратная связь: жители должны понимать, на что расходуются средства, какие работы запланированы и куда обращаться при возникновении спорных ситуаций.

При этом ответственность за состояние общего имущества не ограничивается руководителями ОСИ и КСК. Собственникам также необходимо участвовать в принятии решений, понимать свои права и обязанности и поддерживать конструктивный диалог. Подписанные меморандумы создают основу для системной работы в этой сфере.

«ТЕҢ МҮМКІНДІКТЕР»

У СЧАСТЛИВОГО ДЕТСТВА НЕТ ОГРАНИЧЕНИЙ

В области Абай детский фестиваль спорта «Тең мүмкіндіктер», в котором приняли участие около 60 школьников, организован филиалом партии «Әділет» города Семей.

Айман ШАРИПХАНОВА,
область Абай

Особенность соревнований заключается в том, что в нем участвуют наравне с учащимися общеобразовательных школ дети с особыми образовательными потребностями. Специально для них в рамках фестиваля были организованы соревнования по паралимпийскому виду спорта – бочча. Также в программе состязания «Веселые старты» и эстафета.

Как сообщили в отделе пресс-службы партии «Әділет» области Абай, цель фестиваля – создать равные условия для детей с особыми образовательными потребностями и учащихся общеобразовательных школ, а также укрепить дружбу и взаимное уважение через спорт.

Инициатива отражает ценности партии «Әділет» – справедливость, патриотизм, ответственность, трудолюбие и прогресс. Создание равных возможностей для детей, поддержка их стремления к развитию и формирование среды, где каждый может проявить себя, являются важной частью этой работы.

– В спорте кто-то быстрее бегает, кто-



то точнее бросает, а кто-то поддерживает свою команду. Главное – чтобы дети верили в себя, учились действовать сообща и чувствовали поддержку окружающих. Мы считаем важным создавать именно такую среду для подрастающего поколения, – отметил руководитель филиала партии «Әділет» области Абай Айдар Ибраев.

Почетным гостем фестиваля стал член партии «Әділет», победитель турнира «Қазақстан барысы-2024», чемпион Азии по самбо Ерасыл Кажыбаев. Он поддержал юных участников и пожелал им новых достижений.

– Хочу поблагодарить партию «Әділет» за то, что предоставляет такие возможности детям с особыми по-

требностями. Спорт учит дисциплине, трудолюбию и ответственности. Рад видеть, что сегодня дети интересуются спортом и вместе участвуют в соревнованиях. Хотелось бы, чтобы таких мероприятий становилось больше, и каждый ребенок имел возможность заниматься любимым видом спорта, – сказал Ерасыл Кажыбаев.

Директор ТОО «Восток Монтаж Инжиниринг» Александр Гнездов, оказавший спонсорскую поддержку фестивалю, обратился к юным спортсменам с напутственными словами, вручил участникам подарки и пожелал им верить в свои силы, заниматься спортом и стремиться к новым достижениям.

По словам руководителя филиала партии «Әділет» города Семей Айдыс Төлеуханова, фестиваль «Тең мүмкіндіктер» проводится на городском уровне. Он выразил благодарность работникам управлений спорта и образования области Абай за поддержку в организации мероприятия. Также Айдыс Төлеуханов отметил, что в дальнейшем фестиваль планируется проводить на областном уровне, а победившая команда получит путевку на республиканский этап.

49-летний Кенжехан Баймуратов, кандидат в мастера спорта по бочча, тренер «Инва-клуба», отметил положительное влияние спорта на здоровье детей с особыми образовательными потребностями.

– Не без гордости могу сказать, что среди моих воспитанников есть кандидаты и мастера спорта. На протяжении 25 лет я являюсь инвалидом I группы из-за заболевания опорно-двигательного аппарата. На своем примере могу сказать, что инвалидность – не приговор. Я веду активный образ жизни, работаю, помогаю особенным детям, воспитали с супругой сына и дочь, теперь помогаю растить внуков. Всем интересуюсь. Уже будучи колясочником, окончил спортивный колледж, чтобы стать профессиональным тренером для паралимпийцев, – рассказывает тренер.

Он уверен, что бочча – это самый эффективный способ реабилитации для лиц с инвалидностью.

– Во время матчей люди делятся положительной энергетикой. Здесь нет агрессии. Бочча лечит, помогает разрабатывать мышцы, развивает логику, улучшает пси-

хическое здоровье. Есть индивидуальные, парные, командные игры. Игра помогает реабилитироваться, безболезненно пройти социализацию. Положительно влияет на все аспекты жизни. И здоровым людям тоже помогает, – сообщает К. Баймуратов.

Он отметил, что в работе с детьми помогает Федерация паралимпийского вида спорта бочча области Абай.

Как видим, современный Казахстан поступательно подтверждает свою приверженность идеалам мира равных возможностей для всех своих граждан, создавая среду, в которой любой человек способен проявить свои таланты вне зависимости от обстоятельств.

Как показывает практика, секция бочча стала популярной среди детей не только с ДЦП, но и с такими диагнозами, как аутизм, синдром Дауна и другие. Казахстанская федерация Бочча официально стала членом Международной федерации бочча – Boccia International Sports Federation (BISFed).

В республике сегодня около 700 тысяч человек с инвалидностью, из них более 98 тысяч – дети. Инклюзия позволяет особенным людям выйти из изоляции, встроиться в общество, стать более самостоятельными.

В настоящее время в стране создаются условия для формирования инклюзивной, безбарьерной среды. По поручению Президента страны ведется большая работа в этом направлении. Создаются условия для получения детьми и взрослыми с инвалидностью качественного образования, медицинских услуг и занятий спортом.

РАННЯЯ ДИАГНОСТИКА – НА СТОРОНЕ ЗДОРОВЬЯ

У рака молочной железы не всегда есть заметные симптомы, но у женщин есть возможность не ждать тревожных сигналов, а действовать на опережение. Именно поэтому маммографический скрининг остается одним из важных инструментов профилактической работы.

Аида ГАЛИЕВА,
Западно-Казахстанская область

В Западно-Казахстанской области за восемь месяцев 2026 года выявили 140 новых случаев заболевания, и 60 из них обнаружены благодаря скринингу.

По данным областного онкологического диспансера, число впервые выявленных случаев рака молочной железы в регионе сократилось со 189 в 2021 году до 173 в 2025-м. Однако заболевание по-прежнему занимает одно из ведущих мест среди онкологических диагнозов у женщин. На начало 2026 года на диспансерном учете состояли более 2 130 пациенток.

За восемь месяцев 2026 года в области зарегистрировали 140 новых случаев рака молочной железы. В 60 случаях заболевание обнаружили в ходе скрининга. Это почти 43% от общего числа выявленных диагнозов. При этом растет число женщин, проходящих профилактическое обследование.

Если в 2023 году маммографию прошли около 40 тысяч жительниц области, то в 2025-м – уже почти 45 тысяч.

Важны не только охват, но и стадия, на которой обнаруживают заболевание. В 2025 году в рамках скрининга выявили 68 случаев рака молочной железы, из них 46 – на первой стадии. Таким образом, на раннюю стадию пришлось свыше 67% выявленных случаев.

– Это означает, что примерно у двух из трех женщин, которым диагноз установлен в ходе скрининга, заболевание выявлено на первой стадии, – отметил врач-хирург, онколог-маммолог областного онкологического диспансера Тайман Аманов.

По словам специалиста, маммографический скрининг проводится бесплатно в поликлинике по месту прикрепления. Он предусмотрен для женщин в возрасте от 40 до 76 лет один раз в два года, если они не состоят на динамическом наблюдении по поводу этого заболевания.

– Хорошее самочувствие не должно становиться причиной отказа от обследования. Если вы хотите узнать, подлежат ли скринингу в текущем году, обратитесь в свою поликлинику. А если по результатам исследования рекомендовано дополнительное обследование, важно пройти его до конца, – подчеркнул врач.

Он также напомнил, что при появлении уплотнения в груди, изменении ее формы, стяжении кожи или необычных, особенно кровянистых, выделениях необходимо обратиться к специалисту, не дожидаясь очередного скрининга. При этом уплотнение может быть безболезненным.

На риск заболевания влияют возраст и семейная история. Поэтому врачу важно сообщить о случаях рака молочной железы у близких родственников. Вместе с тем отсутствие подобных диагнозов в семье не гарантирует защиты от болезни.

Здоровый образ жизни, физическая активность и поддержание нормальной массы



тела помогают снижать риски, но не заменяют обследования. Главный принцип, на который обращает внимание онколог, – не ждать появления тревожных симптомов, а своевременно проходить рекомендованную диагностику.

Тема женского здоровья стала одним из направлений работы Женского крыла областного филиала партии «Әділет». В рамках республиканского месячника «Женщина за жизнь», посвященного профилактике рака молочной железы, председатель Женского крыла Нургуль Ашикова встретила со студентками, проживающими в общежитии Высшего педагогического колледжа имени Ж. Досмухамедова в Уральске.

Разговор был посвящен профилактике заболеваний, ответственному отношению к собственному здоровью и важности медицинской грамотности с молодого возраста.

– Если мы думаем о здоровье нации, то должны в первую очередь заботиться о здоровье наших дочерей. Сегодняшние девочки – это завтрашние мамы, хранительницы семейного тепла, люди, кото-

рым предстоит воспитывать следующее поколение, – отметила Нургуль Ашикова.

По ее словам, важно, чтобы девушки не откладывали заботу о себе и понимали: профилактика – это не формальность, а возможность вовремя заметить изменения и обратиться за помощью. При этом внимание к здоровью должно сохраняться на протяжении всей жизни, а не только в рамках тематических акций.

Женское крыло партии планирует продолжить работу в этом направлении. В частности, проект «Караван здоровья» предусматривает выездные медицинские приемы для женщин, работающих на крупных предприятиях региона. Кроме того, запланированы встречи в районах, общественные приемы для женщин, молодых семей и матерей, а также мероприятия по повышению правовой и цифровой грамотности и поддержке профессионального развития женщин.

Такие инициативы помогают привлечь внимание к проблемам, которые часто остаются на втором плане из-за работы, домашних обязанностей и заботы о близких. Однако ни занятость, ни отсутствие жалоб не должны становиться поводом откладывать обследование.

Забота о женском здоровье начинается с простого шага – найти время для себя и пройти обследование, когда оно необходимо. Чем раньше выявлено заболевание, тем больше возможностей для своевременного лечения. И это важно не только для самой женщины, но и для ее семьи, близких и будущего поколения.

ВЗГЛЯД СКВОЗЬ ВРЕМЯ

20 ОКТЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК



Александр ПАВЛОВ: «РЕФОРМЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ НЕПРЕРЫВНЫМИ»

В год 35-летия независимости Казахстана особенно важно осмыслить путь, пройденный страной: это не только череда государственных решений и экономических реформ, но и личная ответственность людей, которым выпало создавать новые институты в годы глубокой трансформации. В эксклюзивном интервью «LITER» государственный деятель, финансист Александр Павлов вспоминает заводскую школу, драматичные события 1990-х, введение тенге, становление налоговой, пенсионной и бюджетной систем и размышляет о том, какие задачи стране предстоит решать в ближайшие десятилетия.

Ермек КОЙЧЕБАЕВ,
Астана

– Александр Сергеевич, в ваших воспоминаниях часто звучит Павлодар – завод, шахта, реальные трудовые коллективы. Как вы сегодня оцениваете ту «школу жизни», которую вам дала работа на Павлодарском тракторном заводе?

– В классической философии существует такое понятие: «Все случайное есть проявление закономерного». Я только что отслужил в армии, догнали положенный по закону отпуск и ни о каком заводе даже не помышлял. Друг уговорил съездить с ним по каким-то делам на тракторный. Я согласился, и это была случайность, которая определила мою дальнейшую судьбу на годы вперед. На заводе я задержался почти на 12 лет, и это уже была закономерность. Здесь формировался мой характер, здесь я стал профессионалом, именно на заводе старшие товарищи учили меня основным житейским понятиям – что такое хорошо и что такое плохо.

Работа на заводе была интересной и очень тяжелой. Завод был молодым, растущим предприятием. Параллельно с действующим производством шло строительство новых цехов, внедрялось новое оборудование, готовилось производство новых видов техники – энергонасыщенного трактора К-701, широкозахватной жатки «Степь» и даже боевой машины пехоты БМП-3. Надо также учитывать, что параллельно шло освоение проектных мощностей, то есть в каждый следующий месяц должно быть выпущено тракторов больше, чем в предыдущем месяце. Неритмичность производства и штурмовщина, сбои кооперационных поставок и рост непроизводительных расходов были печальной реальностью тех лет. Мы иногда работали по несколько месяцев без отпусков и выходных.

Хорошо понимаю, что так долго продолжаться не может, руководство пошло на беспрецедентный шаг – заключило долгосрочный договор с Институтом экономики Сибирского отделения Академии наук СССР. Важно, что руководил этой работой сам Абел Гезевич Аганбегян, академик, директор института и вообще замечательный человек. И он сам, и участники его рабочей группы часто выступали на заводских активах, в цехах, в рабочих коллективах. Это был высший пилотаж, тот уровень знаний, который тогда приобрести было просто нелегко. Лично меня общение с этой ученой братией заставило засесть за учебники, по-новому взглянуть на экономические процессы в обществе. Критически оценить многие политические шаги советского Правительства. Важно, что авторы многих популярных книг были вот здесь, рядом, в соседнем кабинете, они всегда были готовы к дискуссии и никогда не уклонялись от острых тем. Как бы то ни было, но положение дел на заводе начало постепенно выправляться, ученые разъехались по своим институтам и бывали у нас все реже. А у меня с тех пор осталась привычка – если в чем-то сомневался, значит, недостаточно знаний, садись за книгу, не стесняйся задавать вопросы, ищи новые знания – и они всегда помогут тебе в критической ситуации.

Когда я пришел на завод, было произведено 27 тысяч тракторов в год, когда уходил – уже 55 420. Основная задача – освоение проектных мощностей – была выполнена! К сожалению, вскоре грянула

перестройка, начался парад суверенитетов, полетели в тартарары с таким трудом налаженные связи, дисциплина поставок упала до нуля, постепенно вернулись старые болезни, которые мы вылечили с таким трудом. Больно ударила по заводу миграция специалистов. В общем постепенно, но вполне закономерно завод подошел к банкротству. Сейчас на его базе создано несколько десятков средних и малых предприятий, выпускают трубы, литье, всякого рода ширпотреб, но не трактора.

– Вы говорили, что спуск в шахту на глубину 500 метров изменил отношение к жизни. Какие моменты из той, ранней биографии сформировали ваш характер государственного деятеля?

– За годы работы в Правительстве я объехал почти все районы Казахстана и побывал практически на всех крупных предприятиях страны. На некоторых проблемах – по несколько раз. Никогда не боялся идти на открытую прямую дискуссию в любом коллективе. Когда курировал вопросы оперативного управления экономикой, всегда старался принимать конкретные решения здесь же, на месте, а если что-то обещал решить в будущем – обязательно возвращался и докладывал о результатах.

Рабочий человек значительно больше доверяет обещаниям и словам начальников, когда ты беседуешь с ним на его рабочем месте – в поле, на стройке, у станка. Вот так меня в первый раз занесло на шахту. Часа через полтора, уже на поверхности, в раздевалке, снимая с себя каску, самоспасатель, робу, сапоги и постепенно отходя от шока, я дал себе слово, что при любой

художник, кто-то – каменщик или маляр, а у меня уж, видно, другой «талант». Любое дело, которым я занимаюсь, кажется полезным и интересным, причем чем больше я в него погружаюсь, тем хочется лучше в нем разобраться. А это, значит, и времени больше уделяешь, и сил больше отдаешь.

Еще на заводе меня учили: «Никогда не бросай начатое дело на полпути. Если что-то пообещал – обязательно сделай. Чем бы ты ни занимался, доведи дело до результата. Не важно, даже если результат отрицательный – это повод развернуться и начать все сначала». Простые в общем-то истины, но я им следовал всю жизнь, и они меня никогда не подводили.

– Ваши коллеги вспоминают, что вы всегда работали «с карандашом», проверяя каждую цифру. Как вы пришли к такой профессиональной дисциплине? И насколько она важна для государственного управления сегодня?

– Это профессиональная привычка. Когда приходишь на госслужбу, волей-неволей приходится держать в голове огромные массивы информации, сидеть за тем, чтобы стгоряча не ляпнуть какую-нибудь глупость или, наоборот, чтобы оппоненты оперировали только корректной информацией. Ну, и потом я всегда, еще с институтских времен, любил и понимал статистику. За каждой цифрой в таблице видел движение денег, рост или, наоборот, падение жизненного уровня населения, развитие тех или иных отраслей...

Когда глубоко понимаешь суть происходящих в экономике процессов, любая цифра – это помощник в принятии того или иного управленческого решения.



Еще на заводе меня учили: «Никогда не бросай начатое дело на полпути. Если что-то пообещал – обязательно сделай. Чем бы ты ни занимался, доведи дело до результата. Не важно, даже если результат отрицательный – это повод развернуться и начать все сначала». Простые в общем-то истины, но я им следовал всю жизнь, и они меня никогда не подводили.

– Вы оказались в центре событий, когда Казахстан фактически «выбрасывали» из рублевой зоны. Что вы чувствовали в тот момент как экономист и как гражданин?

– Я не был членом комиссии по вводу национальной валюты. Как вы знаете, ее подготовка велась в обстановке строгой секретности. Но все мы, заместители акимов регионов по экономике, встречались на различных совещаниях, семинарах и форумах, конечно, обсуждали эту тему. В Павлодарской области нам в 1993 году удалось реализовать проект по вводу первой в истории страны локальной платежной карты «Иртыш». Поэтому у нас ситуация с платежами была лучше, чем у соседей, однако эта карта несла с собой и кучу проблем. Решение могло быть только одно – введение собственной национальной валюты.

В сентябре 1994 года в Омске состоялась первая встреча приграничных областей Казахстана и России по приграничному сотрудничеству. Уровень был довольно высокий. С российской стороны делегацию возглавлял Премьер-министр В. С. Черномырдин, с нашей – Премьер-министр С. А. Терещенко. Почти в полном составе присутствовали и члены Кабинетов с обеих сторон. Отработали, как



Александр Сергеевич Павлов – казахстанский государственный и общественный деятель, финансист и экономист. Работал в финансовых и экономических структурах Павлодарской области, дважды возглавлял Министертво финансов, занимал посты заместителя и первого заместителя Премьер-министра Республики Казахстан. Награжден орденами «Құрмет», «Барыс» II степени, «Отан», «Первого Президента Республики Казахстан» и другими государственными наградами.

говорится, по полной программе. Впервые появилась надежда, что многочисленные барьеры, появившиеся после распада Союза и серьезно осложнявшие жизнь простым людям, будут сняты. На прощальном банкете, который мы проводили в так называемом Доме Колчака, поднимали много тостов за вечную дружбу. Конечно, говорили и о единой рублевой зоне. В общем, на словах было все хорошо.

Прошла какая-то пара недель, я приехал в Алматы, нужно было срочно встретиться с председателем Нацбанка Галымом Байназаровым. Однако в тот день в Верховном Совете шло внеплановое заседание с участием Первого Президента

хранение Казахстана в единой рублевой зоне. Говорил также о том, что обсуждал этот вопрос с Президентом России Борисом Ельциным и тот лично заверил его, что права Казахстана ни в коей мере не будут ущемлены.

После обеда я вернулся в Нацбанк, надеясь, что все-таки удастся встретиться с председателем. К сожалению, секретарь меня опять огорчила. Он встречался с делегацией российского правительства как раз по тому же вопросу. Пришлось ждать. Когда распахнулись двери зала заседания правления, где проходила встреча, я услышал еще не остывшего от дискуссии российского вице-премьера: «Да пусть даже не рассчитывают, не нужен нам Казахстан в рублевой зоне!». Причем выпалил это, прямо глядя мне в глаза. Потом, видимо, поняв, что где-то видел меня совсем недавно, растерянно сказал: «Здравствуйте...». Я, конечно, расстроился и понял, что никакая рублевая зона нам не светит. В общем я еще раз убедился, что в политике часто бывает, что говорят одно, подразумевают другое, а в уме держат вообще третье.

Это было 4 октября 1993 г., а через месяц с небольшим Глава государства выступил в прямом эфире и объявил о введении национальной валюты – тенге.

– Введение тенге вы называете «днем объявления экономического суверенитета». Почему именно этот шаг стал точкой невозврата для молодой республики?

– Нет, я не могу назвать этот день точкой невозврата. Скорее это точка начала стабилизации и экономического роста. Наш собственный опыт первых лет независимости подтверждает, что можно иметь государственный гимн, флаг, Конституцию, другие важные атрибуты независимого государства, но без собственной валюты формировать независимую экономическую политику весьма проблематично.

И, наверное, не случайно, что первые программы по переходу к рыночной экономике в Казахстане оказались провальными. Было наивно рассчитывать на успех, когда в стране не было реальных рычагов по реализации эффективной денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики. Ноябрь 1993 года в этом смысле стал переломным моментом и началом формирования реального экономического суверенитета нашей страны.

– В своих интервью и воспоминаниях вы подробно описываете хаос начала 90-х: бартер, неплатежи, остановка предприятий, инфляция. Какой момент, по вашему мнению, был самым опасным для экономической независимости Казахстана?

– Наверное, это все-таки 1994-й и начало 1995 года. Тогда в бюджетном законодательстве не было никаких ограничительных норм, как, например, сейчас – необходимость получения согласия Правительства по всем предложениям депутатов по сокращению доходов или увеличению расходов бюджета. В стране инфляция 1 259%, экономика сократилась, по сравнению с 1990 годом, более чем на треть, реальный дефицит бюджета более 20% на фоне полного прекращения дотаций из союзного бюджета, и в это время демократически избранный Верховный Совет принимает все новые и новые законодательные акты, направленные на увеличение бюджетных расходов – налоговые льготы различным категориям граждан и целым отраслям, новые стройки, расходы на объекты, которых не было ни в каких планах, но которые кто-то из депутатов обещал в период выборов. Сейчас, наверное, в это с трудом верится, а тогда это было нормой. И депутаты сильно обижались, если такого рода предложения отклонялись Правительством.

В то же время Верховный Совет не желал брать ответственность и тормозил принятие так необходимых для перехода к рынку законов «О занятости», «О земле», «О приватизации» и т. д.

Торможение экономических реформ провоцировало социальные потрясения – страна переживала не просто кризис неплатежей, но и рекордно наращивала социальные долги. Невыплаты заработной платы, пенсий, пособий достигали 6–8 месяцев, а в некоторых регионах доходили до года. Котел социального недовольства с каждым днем становился все более взрывоопасным.

А 6 марта 1995 года разразился и глубокий политический кризис. Конституционный суд по иску Татьяны Квятковской признал выборы в Верховный Совет 1994 года недействительными, и через несколько дней он был распущен. Как потом горько шутил Олжас Сулейменов: «В России для разгона Верховного Совета потребовались танки, а у нас хватило одной Таньки». Это была горькая шутка, потому что страна в этот момент оказалась у самой опасной черты за свою короткую независимую историю.

– Вы возглавили Главную налоговую инспекцию в 1994 году, когда стране была нужна налоговая реформа. Какие решения стали ключевыми для стабилизации экономики?

– Мой рабочий день в Главной налоговой инспекции едва ли не ежедневно начинался с рассмотрения просьб, а иногда и требований о предоставлении налоговых льгот, отсрочек и других налоговых послаблений. Приезжали руководители больших и малых предприятий, делегации от трудовых коллективов и профсоюзов, часто их сопровождали руководители местных властей, акимы городов и районов. Поток таких просьб нарастал с каждым днем, и это на фоне стремительно нищавшего бюджета. Что самое интересное – каких-то общих правил или регламентов, регулирующих порядок предоставления налоговых льгот, в природе не существовало. Приходилось каждый раз полагаться на экспертное мнение специалистов, отвечающих за тот или иной вид налогов. В общем одной из первоочередных задач стал отказ от предоставления льгот, носящих индивидуальный характер.

Но и в целом, коль уж мы провозгласили переход к рыночной экономике, надо было и налоговую систему государственно выстраивать на международно принятых принципах – обязательности, определенности, справедливости, нейтральности и т. д.

ВЗГЛЯД СКВОЗЬ ВРЕМЯ

20 ОКТЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

«РЕФОРМЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ НЕПРЕРЫВНЫМИ»

При этом нам удалось почти на треть сократить количество платежей и расширить налоговую базу. Президент, как известно, подписал Указ, имеющий силу Закона, «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» (Налоговый кодекс) 26 апреля 1995 года, а уже с 1 июля он вступил в силу. Это был первый Налоговый кодекс на постсоветском пространстве. И он сыграл огромную роль в стабилизации экономики и стимулировании экономического роста.

– **Пенсионная реформа 1998 года – одна из самых сложных в постсоветском пространстве. Что было самым трудным в ее реализации?**

– Как известно, очень серьезную помощь в подготовке пенсионной реформы Казахстану оказала группа Всемирного банка. И вот, когда уже вся основная работа была завершена, мы решили пригласить на ужин наших консультантов. Один из них, кстати, консультировавший генерала Пиночета в Чили, в своем тосте сказал буквально следующее: «Мне в Чили было работать намного легче, чем у вас, в Казахстане. Там у меня была задача убедить в необходимости этих реформ одного человека, а здесь вам предстоит это сделать с каждым из 15 миллионов казахстанцев». Насколько он был прав, мы убедились очень скоро, когда пошли массовые запросы и от граждан, и от различных организаций, и от различных госорганов.

Но надо сказать, что, учитывая широкий общественный резонанс и особую социальную значимость пенсионной реформы, Правительство с самого начала действовало максимально открыто, прозрачно и гласно. Концепция реформы была опубликована во всех основных средствах массовой информации. На телевидении прошел цикл передач с участием всех руководителей экономического блока Правительства и руководителей Нацбанка.

Наконец, мы двумя группами, во главе одной был я, а другую возглавлял Д.Х. Сембаев, объехали все без исключения регионы республик, где отвечали на вопросы и обсуждали проблемы предстоящей реформы. Действительно убедить людей, разъяснить им все нюансы, дойти до каждого – это была сложная задача. И мне кажется, что мы с ней успешно справились.

– **Вы участвовали в создании современной бюджетной системы и казначейства. Какие решения тех лет вы считаете наиболее дальновидными?**

– Как известно, в социалистическом хозяйстве за кассовое исполнение бюджета отвечал Госбанк. Однако переход к рыночной экономике потребовал перестроения всей экономической системы государства и в первую очередь банковского сектора. Переход к двухуровневой банковской системе предполагал и принципиальное изменение функций центрального банка, в том числе освобождение его от контроля за бюджетными потоками. Во многих соседних странах сделали очень просто – передали этот функционал банкам второго уровня. В результате в течение нескольких лет мы наблюдали массовые попытки воровства и различных мошеннических схем, когда по различным оценкам «испарилось» от 4 до 6 триллионов рублей только в России. Допустить это в Казахстане мы не могли и поэтому пошли другим путем – в 1996 году на базе РКО Нацбанка Правительство создало Государственный бюджетный банк, который занимался исключительно обслуживанием бюджета. Он проводил бюджетные операции, отдалить систему регистрации договоров в Казначейство, разделить всех субъектов бюджетного процесса на государственные предприятия и государственные учреждения.

Начиная с 1998 года, можно говорить о том, что проект модернизации Казначейства доказал

свою эффективность хотя бы потому, что уже на следующий год объем нецелевого использования бюджетных средств сократился более чем в 2 раза.

В апреле 2002 года мы совместно с МВФ провели международную конференцию по проекту модернизации Казначейства в Казахстане. Присутствовали представители 17 зарубежных государств, в том числе, например, Китая, России и т. д. Не скрою – было приятно осознавать, что здесь мы тоже опережаем многие развитые страны.



Налоговая политика государства – это слишком серьезная и значимая вещь, чтобы принадлежать кому-то одному. Искусство руководителя состоит в том, чтобы всех, кто задействован в разработке и подготовке налоговой политики, сделать своими единомышленниками, чтобы ни у кого не оставалось даже тени сомнения в вашей правоте. Вот тогда вы хороший организатор, и есть вероятность, что процесс изменений в налоговых нормах пройдет безболезненно.

– **Ваши коллеги часто вас называют «отцом налоговой политики Казахстана». Как вы относитесь к этому определению? Насколько оно отражает реальность?**

– Сейчас это стало модным: то одного отцом окрестят, то другого. Это как в известной поговорке: «У победы тысяча отцов, а поражение – всегда сирота». Я же всегда считал, да и сейчас в этом уверен: налоговая политика государства – это слишком серьезная и значимая вещь, чтобы принадлежать кому-то одному. Наоборот, и в наше время, и сейчас искусство руководителя состоит в том, чтобы всех, кто задействован в разработке и подготовке налоговой политики, сделать своими единомышленниками, еще до переноса дискуссии в общественную плоскость обсудить все нюансы, вызывающие сомнения, найти дополнительную аргументацию, чтобы ни у кого – ни у отраслевых ассоциаций, ни у экспертов, ни у (и это самое главное) тех, кого коснутся те или иные изменения – не оставалось даже тени сомнения в вашей правоте. Вот тогда вы хороший организатор, и есть вероятность, что процесс изменений в налоговых нормах пройдет безболезненно.

– **Вы работали в пяти правительствах подряд – от Терещенко до Токаева. Как менялась управленческая культура государства в эти годы?**

– Да, и еще в Правительстве Тасмагамбетова, а потом Даниала Ахметова. Я прошу не забывать, что нашей независимости всего 35 лет, очень небольшой опыт по историческим меркам. Многим вещам мы учились, как говорится, на ходу, многое зависело, конечно, и от Премьер-министра в том или ином составе Правительства. Я не могу утверждать, что каждое следующее Правительство было лучше или профессиональнее предыдущего, но в целом, конечно, уровень профессионализма госслужащих, безусловно, вырос.

– **Вы были одним из тех, кто «расшивал» внешний долг Казахстана и создавал систему госзаимствований. Что было самым сложным в наведении порядка в долговых обязательствах 90-х?**

– В первые годы независимости широкое хождение имел тезис: «Теперь мы суверенное государство и нам любой иностранный донор с удовольствием предоставит кредит!». И это было действительно так, давали, причем на неплохих условиях, но очень скоро наступило время рассчитывать по этим долгам. Похмелье было тяжелым!

Став министром, я с удивлением обнаружил, что в стране нет какой-либо внятной системы управления внешним долгом и внешними заимствованиями. Полностью отсутствовали си-

стема учета и порядок выдачи государственных гарантий. Их выдавали министры, вице-премьеры, сам Премьер-министр, наши послы в зарубежных государствах и даже акимы областей от имени государства. В управлении внешним долгом Минфина не было ни одного специалиста со знанием английского или любого другого иностранного языка. В общем, здесь проблемы нарастали как снежный ком, а решать их было не с кем, не было в министерстве таких специалистов. И вот это

было самой большой проблемой.

Но постепенно мы начали подтягивать молодежь, рассчитали лимиты внешнего заимствования и долга, внесли эти цифры в очередной Закон «О бюджете». Отменили все ранее выданные государственные гарантии. Ввели систему их регистрации и порядок, при котором действовала только одна подпись – лично министра финансов. Никто из моих замов, никто из вице-премьеров и даже сам Премьер-министр не могли больше подписывать этот документ. Здесь я, конечно, наслушался много интересных вещей в свой адрес, но я понимал, что другого пути просто нет.

– **Вы участвовали в расследовании аварий ракет-носителей «Протон» и в урегулировании вопросов Байконура. Как эти события повлияли на ваше понимание ответственности государства?**

– До 90-х годов ракета-носитель «Протон» считалась одним из самых надежных космических носителей. Процент аварийности составлял чуть более 3%. Правда, у этой ракеты был один серьезный недостаток – в качестве топлива использовалась гептил, или иначе несимметричный диметилгидразин – чрезвычайно ядовитое вещество первого класса опасности.



У каждого времени свои сложности и свои герои. Я не собираюсь давать какие-то советы нынешнему поколению руководителей. Но, как сказал недавно Президент, – не бойтесь брать ответственность на себя. А время и народ сами рассудят, кто был прав.

5 июля 1999 года над территорией Карагандинской области произошла авария, которая могла поставить под вопрос вообще дальнейшее сотрудничество Казахстана и России по использованию космодрома Байконур и одновременно обнажила весь букет вопросов, которые накапливались с момента развала Союза и годами не решались ни нами, ни россиянами.

Справедливости ради надо заметить, что на этот раз российская сторона отреагировала практически сразу. Уже к обеду в Караганде приземлился самолет с членами российской правительственной комиссии во главе с вице-премьером И.И. Клебановым. К вечеру сел второй борт с оборудованием и специалистами. На следующий день прибыл мобильный госпиталь МЧС России.

Несмотря на явное стремление наших российских коллег хоть как-то загладить вину и максимально нивелировать последствия аварии, разговор был долгий, тяжелый и достаточно жесткий.

Мне, как человеку, впервые столкнувшемуся с подобной ситуацией, было непонятно, например,

почему планы запусков космических аппаратов не согласовываются с нашими соответствующими органами. Казахстанскую сторону просто информировали постфактум. Не было регламента взаимодействия между подразделениями АЧС РК и Российским аэрокосмическим агентством в аварийных ситуациях. В действующих документах не отражалась ответственность, в том числе материальная, за нанесение экологического ущерба окружающей среде и населению. Коснулись мы, конечно, и вопроса

выплаты арендной платы за Байконур, которая была предусмотрена договором.

В общем вопросов было много, и, жестко продвигая нашу линию в готовящихся совместных документах, я, конечно, понимал, что есть много недоработок и на нашей стороне. Агентство по чрезвычайным ситуациям, Министрство экологии, Министерство экономики, Министерство труда и соцзащиты и целый ряд других ведомств явно не дорабатывали в части контроля за исполнением договора аренды комплекса Байконур, о чем я и сказал их представителям на итоговом заседании нашей комиссии. Но это было позже.

А пока мы организовали обследование территории области и, к счастью, зараженных участков не обнаружили. Жалобы населения были, и много. Российские медики несколько дней занимались этими людьми. Но первое, что мы, конечно, сделали, это временно запретили все пуски с Байконура.

По итогам работы совместной комиссии был подготовлен соответствующий протокол, определивший порядок действий каждой из сторон в аварийных ситуациях. На его основе позднее Правительство приняло четыре постановления, которые стали основой правовой базы для организации всех не-

– **Вы много говорили о корпоративной честности и открытости. Почему эти качества важны для финансовой системы Казахстана?**

– И не только Казахстана. В любой стране устойчивое финансовое системы в значительной мере определяется степенью доверия к ней со стороны населения, клиентов, вкладчиков. А доверие в свою очередь формируется, когда люди видят конкретные результаты деятельности организации, имеют доступ к ее отчетности и доверяют ее руководителям, разделяют, в конце концов, ее корпоративные ценности. А для этого деятельность

любого финансового института должна быть максимально прозрачной, подотчетной акционерам в первую очередь, сопровождаться высокой внутренней культурой всего персонала.

Так мы понимаем эти ценности у нас, в группе «Халык». И мы много сделали, чтобы эта культура постоянно совершенствовалась, а наши клиенты ощущали удобство и комфорт, пользуясь любым нашим продуктом.

– **В одном из своих интервью вы говорите: «Я верю в Казахстан». Что именно дает вам эту уверенность в нынешней непростой мировой ситуации?**

– Я действительно верю в наш трудолюбивый и мудрый народ, в блестящее будущее нашей страны. Достаточно просто оглянуться назад и понять, какие огромные изменения произошли в Казахстане за 35 лет суверенной истории. Появились университеты мирового уровня, ежегодно строятся миллионы квадратных метров жилья, создаются целые отрасли экономики, которых раньше у нас никогда не было. Что мне кажется еще более важным – появилось достаточно много хорошо образованных и деловых людей, которые не боятся брать на себя ответственность и талантливо ведут свой малый и большой бизнес. Сегодня наших специалистов нарывают приглашают крупнейшие мировые компании. А это значит, что качество человеческого капитала едва ли не самое лучшее на постсоветском пространстве. А значит, будущее у нас есть.

– **Современное поколение живет в стране, которую ваше поколение создало буквально «из руин». Что бы вы хотели сказать молодым казахстанцам, которые не помнят инфляцию 2 500%, бартер, остановку заводов и отсутствие зарплат месяцами?**

– Хорошо, что наша молодежь живет и воспитывается совсем в других условиях. Но, чтобы государство развивалось, а страна богатели, нужен постоянный производительный труд всех поколений казахстанцев. А это значит, что очень важно, чтобы молодежь нашла себя и как можно раньше определилась с выбором профессии.

Не бойтесь экспериментировать, ведь молодость – это как раз то время, когда человеку прощают любые ошибки. Но, уж если выбор сделан, постарайтесь стать настоящим профессионалом. Ведь в любой профессии чем глубже

тор. Какой главный вызов стоит перед нынешним поколением, чтобы укрепить и улучшить Казахстан?

– Сегодня Казахстан – богатая страна, самая богатая в Центральной Азии. Его экономика больше, чем суммарно экономика всех наших соседей по региону. Это, безусловно, большое достижение, но и определенная опасность. Во-первых, потому что до сих пор не завершена структурная перестройка экономики. Это процесс долгосрочный и достаточно дорогостоящий. Важно найти правильные механизмы использования этих вложений. Во-вторых, в нашей богатой стране еще есть бедные. Для тех, кто способен трудиться, необходимо создавать рабочие места. Для тех же, кто еще или уже не может быть занят производительным трудом, важно найти такие компенсационные механизмы, которые бы, не порождая социального изживания, позволяли этим слоям населения вести достойный образ жизни. В любом случае это опять-таки колоссальные расходы государства, и, значит, должна параллельно создаваться эффективная система общественного контроля.

– **Если бы вы сформулировали один главный принцип для будущих реформ – какой бы он был?**

– Реформы – это не единовременный акт, это всегда процесс. Их нельзя включать или выключать, дернув ручку рубильника. Они должны быть непрерывными, идти глубже, касаться каждого человека. Тогда их успех будет обеспечен. Поэтому мое пожелание сегодняшним реформаторам – не останавливайтесь, всегда двигайтесь вперед, не бойтесь ошибаться, ведь ошибка – это бесценный опыт и повод для того, чтобы остановиться, выбрать правильное направление и двигаться вперед с удвоенной скоростью.

– **Что, на ваш взгляд, мы должны сделать в ближайшие 10–15 лет, чтобы передать следующее поколению Казахстан еще более сильным, устойчивым и независимым?**

– Что бы там ни говорили о состоянии бюджета государства, в стране много денег, очень много. Надо просто подойти по-хозяйски к их привлечению и использованию, определить жизненно важные направления, которые действительно требуют финансирования, определить первоочередные проблемы, без решения которых можно обойтись. Переориентировать финансовые потоки в экономике, сохранив и приумножив накопления для будущих поколений.

На мой взгляд, предстоящие 10–15 лет будут периодом больших расходов – на цифровизацию, инфраструктуру и борьбу с бедностью. Критически важно не ошибиться с выбором модели экономического развития.

– **Каким вы видите Казахстан через 35 лет после сегодняшнего юбилея? Что бы вы хотели, чтобы люди вспомнили о вашем поколении?**

– Это будет уже другая страна. С высоким качеством жизни, грамотным и хорошо обеспеченным населением, развитой сетью автодорог и хорошим воздушным сообщением. Молодежь больше не будет уезжать за границу в поисках интересной и доходной работы, наоборот – молодые иностранцы будут стремиться в Казахстан, потому что здесь будет хорошее образование и спокойная, интересная, обеспеченная жизнь.

– **И что вы хотите сказать тем, кто сегодня принимает решения – в экономике, политике, бизнесе?**

– У каждого времени свои сложности и свои герои. Я не собираюсь давать какие-то советы нынешнему поколению руководителей. Но, как сказал недавно Президент, – не бойтесь брать ответственность на себя. А время и народ сами рассудят, кто был прав.



РЕГИОНЫ

20 ОКТЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК

Строительство современного контейнерного терминала в индустриальном морском порту Ерсай в поселке Курык близится к завершению. Новый объект призван расширить возможности морских грузоперевозок и укрепить транспортно-логистический потенциал региона.

Тамара РАСТЕГАЕВА,
Актау

На днях аким Мангистауской области Нурдаулет Кильбай оз-накомился с ходом работ. Ввести терминал в эксплуатацию плани-руют в декабре текущего года. Его проектная мощность составит 120 тысяч ДФЭ в год – это эквивалент двадцатифутового контейнера, ис-пользуемый для измерения объемов контейнерных перевозок.

Проект площадью 50 тысяч квадратных метров совместно ре-ализуют казахстанские компании Lancaster Group и Atasu Group. Терминал будет принимать и об-рабатывать контейнерные и другие генеральные грузы, доставляемые морским, железнодорожным и ав-томобильным транспортом. Таким образом, он объединит несколько видов перевозок в единую логисти-ческую цепочку.

Для эффективной работы пло-щадку оснастят современной по-грузочно-разгрузочной техникой. В числе оборудования – маневровые локомотивы, два портовых рельсо-вых козловых крана грузоподъем-ностью 45 тонн каждый, портовый буксир, ричтакеры и вилочные по-грузчики.

Особое значение проект име-ет для развития Транскаспийского международного транспортного



маршрута, связывающего Китай и Казахстан с прикаспийскими стра-нами, Кавказом и Европой. Расши-рение портовой инфраструктуры позволит увеличить возможности обработки грузов и поддержать развитие международных транс-портных связей.

У проекта есть и конкретный социальный результат: после полно-

го запуска терминала планируется создать 60 новых рабочих мест. За каждым таким местом – возмож-ность профессионального роста и стабильной занятости для жителей региона.

Инфраструктура порта Ерсай включает семь причалов общей протяженностью 1 300 метров, собственную акваторию и под-

ходной канал, обеспечивающий безопасное круглогодичное су-ходоходство. Одновременно продол-жаются дноуглубительные работы. Они необходимы для безопасного захода судов с глубокой осадкой, повышения пропускной способ-ности акватории и расширения перечня грузов, которые сможет принимать порт.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
КАЖДОГО

Как защитить свои права и осознанно от-носиться к своим обязанностям? А самое главное, как самому не стать правонаруши-телем? Ответы на эти вопросы молодежь получила на форуме «Твои права – твоя защита», который состоялся в Караганде в рамках реализации Концепции про-движения идеологии «Закон и Порядок».

Самал АХМЕТОВА,
Караганда

Перед студентами колледжей и вузов выступили представители государственных и правоохрани-тельных органов, прокуратуры, департамента экономических рас-следований и неправительственных организаций, которые рассказали, какой может быть цена даже одного необдуманного поступка.

Особую тревогу юристов вы-зывает вовлечение молодых людей в дропперство, и этот вид мошени-чества стал одной из главных тем обсуждения.

– Предложения быстро зара-ботать, не прилагая особых уси-лий, могут обернуться серьезными юридическими последствиями. Еще одна проблема – участие молодежи

в распространении запрещенных веществ. Многие риски можно предотвратить, если молодые люди будут знать свои права, обязанности и ответственность за свои поступки. Поэтому мы проводим такие встре-чи, на которых специалисты разъяс-няют законодательство и отвечают на актуальные вопросы, – отметил заместитель руководителя департа-мента юстиции Данияр Байдиальдин.

Впрочем, правовая ответ-ственность начинается не только с серьезных преступлений. Нередко поводом для административного наказания становятся проступки, которые молодые люди считают незначительными, – это курение в запрещенных местах или мелкое ху-лиганство. По словам старшего ин-спектора управления координации профилактической работы департа-



мента полиции Ольги Калашиди, в основном такие нарушения совер-шают карагандинцы от 16 до 25 лет.

– Молодые люди должны по-нимать, что даже на первый взгляд незначительный проступок может повлечь ответственность. Собирая на такие форумы молодежь, мы хотим не только предупредить их об ответственности, но и помочь разобраться в правовых вопросах,

научиться оценивать последствия своих решений и не поддаваться сомнительным предложениям, – подчеркнула она.

Ведь знание закона – это возможность защитить себя, не допустить нарушения чужих прав и сделать осознанный выбор. Принцип «Закон и Порядок» на-чинается с личной ответственно-сти каждого.

ДОЛГОЖДАННЫЙ
МОСТ

Поручение Президента выполнено: в ме-гаполисе запущено движение по новой эстакаде, которая построена над пересе-чением проспекта Байдибек-би и улицы Толеметова. В церемонии открытия принял участие аким города Габит Сыздыкбеков. Две транспортные магистрали являются одними из самых загруженных автомобиль-ных дорог города. В сутки здесь проходит около 30 тысяч автомобилей.

Сергей ПАВЛЕНКО,
Шымкент

Этой транспортной развязки горожане ждали с нетерпением. Перекресток Байдибек-би – То-леметова – это точка соединения малой объездной дороги, которая охватывает Шымкент с севера, с дорогой на «Shymkent City», сочленение новых многоэтажных жилых комплексов, в которых про-живают десятки тысяч человек. На перекрестке работал светофор, но не приведи бог оказаться на нем в часы пик. С мыслью попасть во-время в место назначения можно было надолго расстроиться. Ки-лометровые пробки «работали в паре» с «умным» светофором, который, вероятно, начинал гяючить от транспортного коллапса. Будучи автомобилистом, я и сам с огромным удивлением смотрел на часы и красный свет светофора в мою сторону, который непрерыв-но горел 15 минут, и лишь затем на пару минут переключался. Звук воз-мущенных автомобильных сигналов был слышен за версту.

Когда в конце 2025 года во ис-полнение поручения Главы государ-ства по развитию транспортной ин-фраструктуры мегаполиса начались работы на перекрестке, горожане к этому отнеслись с пониманием.

– Развитие дорожной инф-раструктуры должно идти в соответ-ствии с растущими потребностями Шымкента. Современные транспорт-ные решения призваны сократить за-торы, повысить удобство передвиже-ния горожан и улучшить сообщение между районами, – отметил Габит Сыздыкбеков.

И вот, значительно опережая сроки сдачи (а открытие должно было состояться в 2027 году), по новому мосту пошел транспорт. В рамках открытия запущено движе-ние по эстакаде. Здесь завершены основные работы и нанесена до-рожная разметка. Открытие эста-кады стало важным этапом строи-тельства объекта, призванного уулучшить организацию дорожного движения на одном из загруженных участков города.

Длина эстакады составляет свы-ше 570 метров, ширина 20 метров. Стоимость объекта 8,5 млрд тенге. В настоящее время на нижнем уровне развязки продолжаются работы по обустройству кольцевого движения и правосторонних съездов, а также строительство подземных пешеход-ных переходов.

– До конца года планируем за-вершить работы на нижней части моста по улице Толеметова и сдать мост в эксплуатацию. Основные работы по поднятию конструкти-ва у нас начались в конце апреля, и если посчитать, то за шесть месяцев

строители подняли все конструкции, смонтировали эстакаду и уложили асфальт, а сегодня уже открываем эстакаду, – пояснил Ролан Ибрагимов, руководитель управления пассажир-ского транспорта и автомобильных дорог Шымкента.

Первыми по новому мосту прошли строители. Ну а даее – торжественный момент – установ-лен знак с разрешением проезда, и по эстакаде, сигнала, прошли грузовые машины, а следом и весь транспорт-ный поток.

Завершение строительных работ, включая благоустройство прилегаю-щей территории, планируется уже в декабре текущего года. Реализация проекта позволит усовершенствовать организацию движения на данном участке и создать более comfort-ные условия для автомобилистов и пешеходов.

Особенность строительства объекта состояла в том, что авто-мобильное движение не закры-валось, хотя поток транспорта на этом участке автодорог чрезвы-чайно насыщен. Уже одно то, что за сутки перекресток пересекают в разных направлениях около 30 ты-сяч автомобилей, говорит о многом. Ограничения по движению во время строительства были, что было свя-зано с необходимостью установок негабаритных мостовых балок, перегонем строительной техники и асфальтированием части авто-магистрали, но полного закрытия движения строители не допускали.

– Нам, как подрядчику, была по-ставлена задача в кратчайшие сроки открыть эстакаду. Без сложностей не обошлось. Необходимо было выне-сти инженерные сети за строитель-ную площадку. При очень плотном трафике это было непросто сделать. Совместно с акиматом мы отработали и выполнили все работы раньше срока. Последние месяцы работа шла практически круглосуточно, не прерываясь. Качество строительства от скорости возведения не зависело. Ход работ на каждом этапе контро-лировался техническим и авторским надзором, осуществлялся контроль и со стороны акимата, – рассказал о ходе возведения транспортной развязки Данияр Капсалямов, за-меститель директора филиала ТОО «BCN Group».

В ближайшее время в Шымке-те запланировано строительство еще ряда важнейших инфраструктурных объектов. На транспортном обводе Шымкента предусмотрено возведе-ние мостов и эстакад через железн-одорожные пути, которые обвод пересекает. И, вероятно, в скором будущем начнется большое строи-тельство транспортной развязки в невероятно загруженном месте на пересечении улиц Сайрамской и Жибек жолы.

ВТОРОЕ РОЖДЕНИЕ КОММУНАЛКИ

Старые трубы, изношенные насосы и электросети, отработавшие десятилетия, постепенно уходят в прошлое. В Западно-Казахстан-ской области коммунальную инфраструктуру обновляют сразу по нескольким направлениям – от водоотведения и теплоснабжения до электросетей. За масштабной программой стоят миллиарды тенге и сотни километров коммуникаций.

Аида ГАЛИЕВА,
Западно-Казахстанская область

Одна из точек этой большой ра-боты – канализационная насосная станция № 29 в Уральске. Она была построена в 2009 году и за годы экс-плуатации успела заметно износиться. Оборудование выработало ресурс на 80%, а трубопровод периодически вы-ходил из строя. Теперь станция пере-живает второе рождение. Стоимость реконструкции составляет 1,8 млрд тенге. После завершения работ здесь установят три новых насосных агре-гата общей мощностью 290 киловатт.

– Новое оборудование пример-но в два раза мощнее прежнего. Это позволит увеличить производи-тельность станции и сделать ее работу надежнее, – рассказал руководитель отдела ТОО «Батыс су арнасы» Г-рнifoлла Кенжин.

История одной насосной ста-нции – лишь часть масштабного обнов-ления. Сегодня в области реализуются пять проектов в сфере водоснабжения и водоотведения. Их общая стоимость составляет 15,5 млрд тенге. Комму-нальная модернизация идет сразу по нескольким направлениям. Важный участок – теплоснабжение.

– Все проекты по теплоснабже-нию уже завершены. На их реализа-

цию направлено свыше шести милли-ардов тенге, – сообщил руководитель управления энергетики и ЖКХ ЗКО Беймбет Мусин.

Для города это особенно важно в период отопительного сезона. Чем надежнее магистральные сети, тем меньше вероятность аварий и вне-плановых отключений в холодное время года. При этом обновление на такие форумы молодежь, мы хотим не только предупредить их об ответственности, но и помочь разобраться в правовых вопросах,

Но на этом модернизация не



заканчивается. В 2026–2027 годах планируется реализовать еще семь проектов общей стоимостью 16,5 млрд тенге. Только в текущем году предстоит заменить 380 км элект-рических сетей в девяти районах и более чем в 70 населенных пунктах. Кроме того, будут построены две подстанции. Еще четыре проекта

по водоснабжению планируется начать в Аксае.

Западно-Казахстанская область одной из первых в стране включилась в реализацию Национального проек-та по модернизации энергетического и коммунального секторов. На эти цели привлечено 31,6 млрд тенге. Сегодня в регионе реализуются 11

проектов, еще 11 планируется запу-стить в этом году.

Масштаб программы измеряется не только суммами. Это километры но-вых сетей, современное оборудование и объекты, которые должны работать надежнее прежних. Главная задача – постепенно отказаться от ситуации, когда коммунальную инфраструкту-ру приходится обновлять только после аварий. Вместо точечного ремонта из-ношенных участков область переходит к комплексной модернизации.

Результат должен быть заме-тен не только специалистам, но и жителям. Планируется, что к 2029 году износ электросетей в регионе снизится на 11%, инфраструктуры водоотведения – на 48%, а систем водо- и теплоснабжения – на 43%. За этими показателями – простые для каждого человека вещи: чтобы зимой в доме было тепло, из крана стабильно шла вода, электричество не отключалось из-за изношенных сетей, а коммунальные системы справлялись с нагрузкой.

РЕГИОНЫ

20 ОКТЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

ГОТОВИТЬ КАДРЫ СЕГОДНЯ, ЧТОБЫ НЕ ИСКАТЬ ЗАВТРА

Около 21 тысячи человек потребуется в самые разные отрасли в ближайшие три года в Карагандинской области. Поэтому особое внимание в регионе уделяется подготовке и переподготовке кадров от рабочих профессий до высококвалифицированных специалистов.

Самал АХМЕТОВА,
Карагандинская область

Одним из успешных проектов, показавших свою результативность, стал проект JUMYS TAP, который дает возможность освоить новую профессию с учетом изменений на рынке труда. Поэтому в следующем году в регионе планируется вновь запустить этот проект, о чем сообщил руководитель управления координации занятости и социальных программ Галымжан Слабеков.

– Обучение предполагается организовать по шести направлениям, среди которых есть строительные, автотранспорт-

ные, цифровые специальности, индустрия красоты и услуг, общественное питание, швейное производство, – рассказал он.

Вместе с тем наиболее остро в кадрах нуждаются две сферы – промышленность и сельское хозяйство. Так, производственным предприятиям региона в ближайшие годы потребуется свыше 4 000 работников, и наибольшим спросом уже сегодня пользуются электромонтеры, слесари, водители спецтехники, токари и прочие.

В сельском хозяйстве уже не хватает порядка 400 работников, среди которых ощущается дефицит механизаторов, ветеринаров, агрономов и зоотехников.

Вместе с тем аграрному сектору требуются специалисты, способные работать с современными технологиями. По словам руководителя управления сельского хозяйства и земельных отношений Ануара Тюлюбекова, для решения проблемы заключаются меморандумы между крестьянскими хозяйствами, управлением и колледжами сельских районов об обучении и практической подготовке работников.

– Благодаря государственной поддержке расширяются площади орошаемых земель, а вместе с ними растет потребность в обслуживании современного оборудования и техники. Перспективным направлением является и земледелие с использованием беспилотных летательных аппаратов и агродронов. Вместе с тем фермеры готовы принимать молодых специалистов по традиционным направлениям сельского хозяйства, а колледжи обещают подготовить кадры, – отметил он.

Именно на колледжи сегодня возлага-

ют надежды работодатели, которые взяли шефство над некоторыми из них, активно участвуют в дуальной системе и даже совместно с педагогами разрабатывают образовательные программы, ориентированные на потребности предприятий.

Так, дуальным обучением охвачены 37 колледжей и 4 464 предприятия, а 150 работодателей взяли шефство над 29 колледжами, помогая с обновлением материально-технической базы и организацией студенческой практики.

– В результате работодатели знают, как проходит обучение будущих специалистов, а студенты осваивают профессию с учетом реальных производственных требований. Вместе с тем развивается система отраслевых образовательно-производственных кластеров, объединяющих колледжи, вузы и предприятия. Они формируются по ключевым направлениям экономики: горно-металлургической отрасли, машиностроению, энергетике, строительству и транспорту. Его участники совместно



обновляют образовательные программы, расширяют дуальное обучение и повышают квалификацию преподавателей, – сообщил руководитель управления образования Дулат Жекебаев.

Меняются и подходы к профориентации. В школах области действуют профильные классы – педагогический, медицинский и аграрный, а учащиеся впоследствии поступают на эти специальности, и многие из них становятся обладателями грантов.

ОБ ЭКОЛОГИИ ЯЗЫКОМ ИСКУССТВА

Школьники Мангистауской области представили собственный взгляд на защиту природы через рисунки, сценарии, актерскую игру и видеосъемку. На мультимедийный фестиваль «Сырлы әлем», прошедший в Актау в рамках концепции «Таза Қазақстан», они подготовили комиксы, мультфильмы и короткометражные фильмы.

Тамара РАСТЕГАЕВА,
Актау

Фестиваль объединил экологическое просвещение и творчество, позволив школьникам показать, как они понимают ответственность человека перед окружающим миром.

Участники фестиваля соревновались в трех номинациях. Каждая из них давала возможность по-своему рассказать о природе и экологических проблемах.

В номинации комикс-бука The grief of nature школьники передавали свои идеи с помощью рисунков и сюжетов. В категории мультфильмов «Әлем

бейнесі» экологические темы оживали в анимации. А короткометражные фильмы «Үнсідік әлемінде» позволили участникам обратиться к зрителям средствами кино.

За каждой работой стояли фантазия, командная работа и художественные способности. Ребята пробовали себя в написании сценариев, рисовании, режиссуре, актерском мастерстве и операторской съемке. Они учились пользоваться современными технологиями и превращать собственные идеи в законченные мультимедийные проекты.

Такие форматы помогают говорить об охране природы на понятном детям языке. Экологическая тема перестает

быть только частью школьного урока: она становится историей, которую можно придумать, нарисовать, снять и показать другим.

По итогам фестиваля школьные команды получили дипломы I, II и III степеней, а также благодарственные письма Мангистауского областного центра физической культуры и туризма.

Фестиваль «Сырлы әлем» дал школьникам возможность проявить себя в творчестве и одновременно привлечь внимание к вопросам охраны окружающей среды. Через комиксы, анимацию и кино ребята учились выражать собственную позицию и доносить ее до зрителей. Для участников это еще и опыт совместной работы: от рождения идеи до ее воплощения на экране или бумаге. А экологические темы, выбранные для творческих проектов, напоминают о простом, но важном принципе: забота о природе начинается с понимания того, что окружающий мир – это часть нашей повседневной жизни, а не что-то далекое от нас.

КУРС НА ИНЖЕНЕРИЮ



В Жетысу дети с особыми образовательными потребностями учатся собирать роботов, печатать на 3D-принтере и резать лазером. Курсы открыла школа робототехники Future-IT – бесплатно, в рамках государственного социального заказа при поддержке управления координации занятости и социальных программ области.

Оксана ЛЫСЕНКО,
Жетысу

Двадцать пять детей, тридцать шесть часов, четыре преподавателя – так выглядит этот проект в цифрах. Занятия рассчитаны на ребят от 5 до 18 лет с нарушениями слуха, речи и опорно-двигательного аппарата. Младшие занимаются по полтора академических часа двадцать четыре раза, старшие по три часа двенадцать раз. Курс растянется примерно на девяносто дней. Группы собраны по возрасту и уровню подготовки, у каждого ребенка индивидуальное сопровождение и поэтапное объяснение заданий.

– Семь лет назад я открыл свою школу робототехники, и одной из задач было создать условия для инклюзивного обучения, – рассказал директор Future-IT Дамир Нуркежанов. – Личный жизненный опыт повлиял на это стремление. Главная цель курсов – дать детям с особыми образовательными потребностями равный доступ к цифровым и инженерным технологиям, помочь им социализироваться и сориентироваться в профессии.

Направлений у проекта три: робототехника с программированием, 3D-моделирование и лазерные технологии. К концу обучения каждый участник сделает минимум три изделия на 3D-принтере и одно методом лазерной резки. Преподают четыре специалиста с опытом в робо-

технике, программировании и цифровом производстве не менее трех лет.

– Если хотя бы один ребенок по-настоящему заинтересуется робототехникой и начнет писать собственные программы – это будет большим достижением, – говорят они.

Отдельная задача курса – ранняя профориентация. Робототехника, программирование и цифровое производство сегодня относятся к самым востребованным техническим направлениям, и для детей с ООП это реальный шанс выйти на рынок труда не по льготной квоте, а по собственной квалификации. Организаторы подчеркивают, речь не о разовом кружке, а о попытке выстроить для таких детей полноценную образовательную траекторию от первого собранного механизма до осознанного выбора профессии.

Кстати, подобные инициативы в регионе пока единичны. Обычные школы робототехники редко берутся за инклюзивные группы, так как нужны отдельные программы, подготовленные педагоги и специальное оборудование. Future-IT пошла на это при поддержке государства и, судя по набору, спрос на такие курсы есть.

После завершения обучения в Талдықоргане пройдет городской инклюзивный турнир по робототехнике – «Бои роботов» и «Вытalkingание кегелей на время». Все участники получат сертификаты, дипломы и медали.

Товарищество с ограниченной ответственностью «MADIYAR servis group», БИН 200140024686, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: область Жетісу, г. Талдықорған, ул. Жамбыла, д. 201, тел. 8-775-424-01-26.

Товарищество с ограниченной ответственностью «DANIYAR service group», БИН 200140024894, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: область Жетісу, г. Талдықорған, ул. Жамбыла, д. 201, тел. 8-775-424-01-26.

ТОО «Нур Отар», БИН 130540015795, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: Костанайская область, Наурзумский район, Карамендинский сельский округ, село Караманды, ул. Абая, д. 19, тел. 8-705-988-85-81.

ТОО «Медаят», БИН 260940015419, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: Мангистауская обл., г. Актау, микрорайон 28, д. 2, н. п. 2, тел. 8-747-948-25-83.

РАБОЧИЕ НА ЗАКАЗ

Руководство заводов СКО участвует в обучении будущих рабочих, помогая в формировании учебного процесса с учетом конкретных требований производства. О реализации Дорожной карты дуального обучения рассказали в региональной Палате предпринимателей.



Зауре ЖУМАЛИЕВА,
Петропавловск

Палата предпринимателей стала связующим звеном между рынком труда, который испытывает дефицит рабочих рук, и колледжами региона, которые готовят рабочих. Дорожную карту дуального обучения в области реализуют в тесной связке промышленные предприятия, местные исполнительные органы и средние специальные учебные заведения.

По данным Палаты, в регионе заключено более 1 380 договоров между 274 заводами и фабриками и 18 колледжами. Об этом рассказала пресс-секретарь Палаты предпринимателей Сагынгуль Ргibaева.

– Бизнес напрямую участвует в формировании учебного процесса. Эксперты Палаты помогают колледжам адаптировать образовательные программы и факультативные дисциплины под актуальные требования работодателей. Представители бизнеса входят в совещательные и ква-

лификационные комиссии колледжей, а педагогические коллективы регулярно обновляют свои знания на реальном производстве. Также Палата участвует в формировании квалификационных комиссий с участием работодателей, – сообщила директор Палаты предпринимателей СКО Есжан Оразалин.

Ежегодно полсотни преподавателей специальных дисциплин и мастеров производственного обучения колледжей проходят стажировку на предприятиях области. Кроме того, их обучают в Палате предпринимателей, где действует Школа наставничества. Там уже отучились более 2,5 сотни человек.

Заключение трехстороннего договора между бизнесом, местными исполнительными органами и учебными заведениями дает студентам большие преимущества. Они не просто имеют возможность использовать теоретические знания на практике в настоящих цехах, но также получают заработную плату в пару сотен тысяч тенге. Студенты Высшего строительного-экономического колледжа, например, до 70% времени проводят на строительных объектах социальных партнеров. Что не удивительно, учитывая дефицит рабочих-строителей.

– Около 600 студентов каждый год проходят производственную практику на предприятиях наших партнеров, а это 31 предприятие. Там они применяют свои знания и навыки, улучшают свой профессиональный опыт, и в основном туда же трудоустраиваются, – отметила заместитель директора Высшего строительного-экономического колледжа Сауле Ерханова.

Дуальное образование и подготовка кадров «под себя» показали свою эффективность. Предприятия получают готовых специалистов хоть с небольшим, но стажем, а студенты – солидную прибавку к стипендии в виде заработной платы и гарантированное рабочее место после выпуска. Реализация дорожной карты в регионе продолжается.

ВЕЧНОЕ НАСЛЕДИЕ БАКИРА ТАЖИБАЕВА



В Актобе почтили память выдающегося казахского поэта, композитора и драматурга Бакира Тажибаева. К 100-летию своего известного земляка, являющегося автором бессмертной «Алии», актюбинцы провели ряд мероприятий.

Алихан ЕРГАЛИ,
Актобе

Юбилейные мероприятия созвучны инициативам Главы государства Касым-Жомарта Токаева по сохранению и популяризации наследия выдающихся деятелей, внесших вклад в развитие национальной культуры и духовности. Творчество Бакира Тажибаева стало частью духовного достояния народа и внесло значительный вклад в развитие казахского искусства.

Юбилейная программа началась с приема акимом области Асхатом Шахаровым потомков поэта. В ходе встречи глава региона отметил большое значение стихотворений, песен и драматических произведений литератора для подрастающего поколения. В

свою очередь родственники выразили благодарность за поддержку инициатив, направленных на увековечение имени Бакира Тажибаева.

Одним из ключевых событий стало открытие памятника-бюста Бакиру Тажибаеву на площади перед областным Центром народного творчества. В церемонии приняли участие аким области Асхат Шахаров, сын поэта Жасулан Тажибаев, родственники, поэты и писатели, а также представители культуры и искусства.

Почетное право открыть памятник было предоставлено председателю Союза композиторов Казахстана Серикжану Абдинурову и родственнику поэта Акану Толеуову. Во время церемонии прозвучали песни на слова Бакира Тажибаева, к памятнику возложили цветы. Автор



бюста – скульптор, мастер монументального искусства Болатбек Салаев.

– Жизнь и творчество Бакира-ага неразрывно связаны с Актюбинским краем. Он воспевал в своих произведениях природу родной земли, жизнь народа и внутренний мир человека. Лирические стихи и прекрасные песни поэта сегодня стали частью духовного богатства нашего народа. Само место установки бюста имеет особое значение. Это здание – один из духовных центров, популяризирующих народное творчество. Уверен, что каждый, кто придет сюда, сможет отдать дань уважения Бакиру-ага и прикоснуться к его искусству и жизненному примеру, – отметил глава региона.

Сын поэта Жасулан Тажибаев подчеркнул, что открытие памятника стало исполнением давней мечты семьи. По его словам, эта инициатива была наказом его матери.

В рамках юбилейных мероприятий также состоялась презентация книги «Акбулак-ага», посвященной жизни и творчеству литератора. Автор книги

– деятель культуры Орал-Косай Байсенгир. В сборник вошли восемь драматических произведений поэта, а также работы автора и пьесы, посвященные Бакиру Тажибаеву.

Программа продолжилась постановкой спектакля-элегии «Акбулак-ага» на сцене Актюбинского областного драматического театра имени Т. Ахтанова. В спектакле отражены жизненный путь Бакира Тажибаева, его творческие поиски, гражданская позиция и любовь к родному краю.

Автор спектакля – Орал-Косай Байсенгир. Режиссеры – Заслуженный деятель Казахстана Сайлау Камиев и Акниет Жаксигали.

Имя Тажибаева известно каждому казахстанцу также, как и песня «Алия», автором стихов которой он является. Как позже вспоминал композитор Сейдолла Байтереков, мотив долгое время крутился у него в голове. Он засыпал и просыпался с этой мелодией. Как-то зашел в книжный магазин, и ему попался сборник стихов Тажибаева. Первое, что он прочитал, было стихотворение

«Алия», посвященное Алие Молдагуловой. Дальше читать не стал, понял – это то, что он искал. Песня стала бессмертной, как и память о героине Алие. Ее сегодня поют на разных языках и в разных точках мира.

А песня «Ақбұлақ» Тажибаева, тоже передающаяся из поколения в поколение, имеет какую-то необъяснимую магию, когда внезапно хочется запеть вместе с исполнителем.

Бакир Тажибаев также написал либретто оперы «Камар сулу» на музыку композитора Еркегали Рахмадиева. Ее премьера состоялась в 1963 году в Казахском государственном академическом театре оперы и балета имени Абая в Алматы.

Бакир Тажибаев оставил заметный след в казахской поэзии, музыке и драматургии. В его произведениях нашли отражение темы любви к родной земле, человечности, любви и тоски. Юбилейные мероприятия в Актобе еще раз подчеркнули значение творчества поэта для национальной культуры и открыли новые возможности для знакомства молодого поколения с его наследием.

КУЛЬТУРНЫЕ ВЕЧЕРА СТОЛИЦЫ

В Астане прошел XV юбилейный международный фестиваль искусств «Астана кештері». В этом году юбилейная программа была выстроена как уникальная трехдневная концепция, охватившая разные эпохи и жанры.

Мира АЗИЗОВА,
Астана

Организатор фестиваля – гуманитарный фонд DEGDAR в партнерстве с театром «Астана опера».

Фестиваль открылся феноменальным выступлением южноафриканской певицы Белинды Дэвидс – Tribute Уитни Хьюстон. Белинда признана лучшей в мире исполнительницей хитов легендарной поп-дивы благодаря своему уникальному диапазону в 4 октавы. Золотые баллады I Will Always Love You и I Wanna Dance with Somebody прозвучали в сопровождении симфонического оркестра театра



«Астана Опера» в эксклюзивных аранжировках и под управлением авторитетного итальянского дирижера Роберто Молинелли, известного совместными проектами с Хосе Каррерасом и Андреа Бочелли. Специальным гостем стал итальянский рок-певец Симоне Романато. Во второй день фестиваля на сцене театра

«Астана опера» прошла грандиозная премьера шоу Non-Stop OPERA. Европейский коуч по вокалу Алла Симони предложила зрителю программу с оригинальным сценическим действием: шедевры мировой классики, которые редко исполнялись или никогда ранее не звучали на отечественной сцене.

Финальным аккордом юбилейного сезона стала изысканная программа под руководством именитого дирижера Евгения Бушкова (Беларусь). Оркестр театра совместно с признанными мировыми виртуозами погрузил зрителей в эпоху Вивальди, Баха, Генделя и Марчелло.

Своим мастерством столичную публику покорили знаменитый французский гобоист и профессор Парижской консерватории Жером Гишар, который впервые выступал на казахстанской сцене, первая флейта ГАСО РК Ержан Кушанов и главный камерный ансамбль страны – Государственное трио РК FORTE TRIO, в лице лауреатов республиканских и международных конкурсов скрипача Максата Джусупова, виолончелиста Мурата Нарбекова, под руководством заслуженного деятеля Казахстана, кавалера ордена «Курмет», профессора Тимура Урманчиева.

Вечер завершился подарком для зрителей – солисты исполнили две части из концерта в стиле Вивальди на темы песен Beatles Питера Брайнера.

– За 15-летнюю историю проведения фестиваля «Астана кештері» в нем приняли участие более тысячи артистов

и творческих коллективов из десятков стран мира. Наши концерты посетили, по приблизительным подсчетам, более 100 тысяч зрителей, – поделилась директор гуманитарного фонда DEGDAR и фестиваля «Астана кештері» Лаура Ахметова. – То, что мы делаем на протяжении 15 лет, – это не просто несколько ярких вечеров музыки. Это долгосрочная инвестиция в развитие культурного кода нашей страны, расширение кругозора подрастающего поколения. Артисты со всего мира ценят «Астана кештері» за высочайший профессионализм организации, а мы гордимся тем, что Астана становится ключевым перекрестком диалога культур Востока и Запада.

Безупречную работу фестиваля отметил Белинда Дэвидс.

– Меня покорила безупречная организация фестиваля. Оркестр и бэк-вокалисты сработали со мной как единый, идеально отлаженный организм. Но больше всего меня тронуло то, с какой гордостью казахстанцы относятся к своей стране – буквально за первые 40 минут после приземления я узнала о вашей стране много интересных фактов и хотела бы вернуться сюда снова, – поделилась певица.

LITER Республиканская общественно-политическая газета Директор Талғат ЕШЕНҰЛЫ	Зарегистрирована в Агентстве Республики Казахстан по связи и информации 25.12.2018 г. Свидетельство о постановке на учет СМИ № 17415-Г. (Номер и дата первичной постановки на учет № 15784-Г от 27.01.2016 г.) Выходит с 3 марта 2004 г. Собственник издания ТОО «Айқын-Литер». Адрес редакции: 010000, г. Астана, улица Кунаева, 12/1. Тел. 8 (717) 276-84-66, e-mail: liter@alt-media.kz; www.liter.kz	Главный редактор Жанна ОЙШЫБАЕВА Заместитель главного редактора Мира АЛИПИНОВА Выпускающий редактор Мирғұль ДЖИЛКИШИНОВА Заведующий секретариатом Олег ЦХАЙ Шеф отдела политики и экономики Канат ШАЙМЕРДЕНОВ Шеф отдела информации Рысты АЛИБЕКОВА	Отдел распространения и подписки: Астана +7 778 837 0721; e-mail: podpiska.alt@gmail.com Отдел рекламы: Астана+7 701 675 42 14, e-mail: reklama.liter@gmail.com Дежурный редактор Райшан НУРШАЕВА	Телефоны собственных корреспондентов: Алматы – 8 777 247 84 03 Караганда – 8 701 387 51 53 Петропавловск – 8 771 289 42 26 Тараз – 8 777 977 77 43 Уральск – 8 775 294 48 48 Шымкент – 8 701 800 82 18	Газета печатается в городах: Астана, ТОО «Медиа-холдинг «ERNUR», ул. Силети, 30, тел. 8 (7172) 99-77-77; Алматы, АО «Алматы-Болашак», ул. Муканова, 223-В, Шымкент, ТОО «ERNUR-print», ул. Алимкулова, 22, тел.: 8 (7252) 53-06-66, 54-07-47 (вн. 114). Подписные индексы: 65101, 55101, 15101 Общий тираж 30 000 экз. Заказ № 2619 За достоверность рекламы редакция ответственности не несет. Перепечатка или любое воспроизведение разрешаются только со ссылкой на газету «LITER». Опубликованные материалы не всегда отражают точку зрения редакции.
--	---	---	---	---	---