ВЫХОДИТ 3 РАЗА В НЕДЕЛЮ
ИЗДАЕТСЯ С 3 МАРТА 2004 ГОДА

ВТОРНИК
№ 130 (4820)
17.11.2026

LITER

www.liter.kz
e-mail: liter.kz@gmail.com
www.facebook.com/liter.kz
@liter.kz

ОНЛАЙН ПОДПИСКА НА ГАЗЕТУ

РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

ПРЕЗИДЕНТ

КНБ ПРЕДСТОИТ РЕФОРМИРОВАНИЕ



Глава государства провел совещание с руководством Комитета национальной безопасности.

Президент Касым-Жомарт Токаев представил нового председателя Комитета национальной безопасности Марата Ирменова и поставил перед ним ряд задач.

Глава государства отметил необходимость реформирования системы органов национальной безопасности, выработки новых подходов к достижению поставленных перед ними целей и повышения эффективности деятельности. Он подчеркнул, что приоритетное внимание следует уделять реализации принципа «Закон и Порядок», обеспечению национальных интересов государства в экономической сфере, противодействию коррупции и другим нарушениям закона.

Президент также поручил усилить работу по совершенствованию подбора кадров, предупреждению угроз социально-экономической стабильности, осуществлению профилактических мер по предупреждению коррупционных рисков, в том числе в ходе реализации приоритетных государственных программ.

РОТАЦИЯ В РУКОВОДСТВЕ СПЕЦСЛУЖБЫ

Глава государства Касым-Жомарт Токаев принял решение об освобождении Ермека Сагимбаева от должности председателя Комитета национальной безопасности в связи с его переходом на другую работу. Об этом в своем Telegram-канале сообщил советник – пресс-секретарь Президента РК Айбек Смадияров.

Роза АМАНОВА,
Астана

По его словам, это решение принято с учетом необходимости ротации кадров управленческого звена с целью успешного решения поставленной Президентом задачи реформирования данной спецслужбы.

При принятии решения об отправке в отставку Ермека Сагимбаева Глава государства, конечно, учел и задержание фигурантов коррупционного инцидента. По мнению Президента, силовиками были допущены просчеты. В связи с этим служебное взыскание было объявлено и министру внутренних дел Ержану Саденову.

Как отмечается в сообщении, в целом коррупционная суть дела руководителей фонда «Самрук-Қазына» и компании «Қазақстан темір жолы» не вызывает сомнения. Она подтверждена действиями фигурантов во время следственных действий.

Президент изначально был в курсе проводившегося расследования. Его позиция относительно борьбы против коррупции неизменна и тверда.

В тот же день Глава государства провел рабочее совещание с командным составом Министерства внутренних дел.

Президент поручил укрепить служебную дисциплину и повысить уровень профессиональной подготовки полицейских при выполнении задач по обеспечению общественной безопасности в соответствии с принципом «Закон и Порядок».

Министру Ержану Саденову указано на необходимость усиления воспитательной работы среди рядового и офицерского состава полиции.

В ПРЕДДВЕРИИ ВЫБОРОВ В МАСЛИХАТЫ



Глава государства принял председателя Центральной избирательной комиссии Нурлана Абдирова.

Касым-Жомарт Токаев был проинформирован о деятельности избирательных органов по подготовке к досрочным выборам депутатов маслихатов всех уровней, назначенным на 29 ноября 2026 года.

Президент отметил важность проведения выборов на основе конституционного принципа «Закон и Порядок», обеспечения равных условий для всех кандидатов и политических партий. Он подчеркнул, что предстоящее обновление депутатского корпуса значительно усилит деятельность местных представительных органов.

В ПРИОРИТЕТЕ – НАДЕЖНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Глава государства принял министра энергетики Ерлана Аккенженова.



Касым-Жомарт Токаев заслушал отчет об основных итогах развития топливно-энергетического комплекса за 10 месяцев текущего года, ходе отопительного сезона и планах на предстоящий период.

Президенту было доложено о стабильном прохождении отопительного сезона во всех регионах страны. Финансирование ремонтной кампании на электростанциях увеличено до 384 млрд тенге, выполнен ремонт основного оборудования и сетей, снижен уровень износа ТЭЦ, а количество станций в «красной зоне» риска сократилось до пяти. Выработка электроэнергии за 10 месяцев выросла на 2,3% и достигла 102,4 млрд кВт·ч.

Ерлан Аккенженов проинформировал Главу государства о росте объемов переработки нефти на 4,7% и увеличении совокупных запасов ГСМ до 1,2 млн тонн. Производство отечественного битума (1,1 млн тонн) полностью закрыло внутренние потребности страны. Продвигаются проекты расширения Шымкентского НПЗ до 12 млн тонн в год и нового нефтехимического комплекса в Атырауской области.

В газовой сфере до конца года уровень газификации населения достигнет 64,5%, доступ к газу получат 13,2 млн граждан. Ведется строительство новых газоперерабатывающих заводов на Кашагане и в Жанаозене, заключены EPC-контракты по проектам на Карачаганаке и второй очереди Кашагана. В рамках реализации задач Послания Главы государства министерством начата актуализация единого энергобаланса страны до 2035 года с учетом энергоемких центров обработки данных и искусственного интеллекта, а для активизации геологоразведки на электронные аукционы выставлены рекордные 112 участков недр.

Президенту также представлена информация о внедрении цифровых двойников на объектах ТЭК и единой платформы мониторинга поставок угля для 1,2 млн потребителей.

По итогам встречи Касым-Жомарт Токаев дал ряд поручений по обеспечению надежного энерго- и теплоснабжения населения, строгому контролю за стабильностью рынка ГСМ и угля, а также качественной реализации инвестиционных проектов.

По материалам сайта Akorda.kz

СЕМЬ ЛЕТ ТЕРНИСТОГО ПУТИ СОЗИДАНИЯ



→ 04

В диалектике есть понятие «объективного хода истории». В соответствии с ее законами развитие любого государства проходит через драматическое разрешение внутренних противоречий. Главное в этом процессе – не допустить, чтобы противоречия переросли в антагонизм. Общества, способные преодолевать накопившиеся внутренние разногласия через компромисс и политический разум, становятся зрелой политической нацией, созидающей свою государственность. Казахстан за последние семь лет прошел именно такой созидательный путь развития.

ЧИТАЮЩАЯ НАЦИЯ

В ТЕМПЕ КНИЖНОГО МАРАФОНА


→ 07

Северо-Казахстанская область вошла в тройку лидеров республиканского марафона «Читающая нация».
Информацию об этом сообщили на круглом столе в Национальной академической библиотеке в Астане.

РАМПА

АЯЖАН, ОНА ЖЕ МЮЗЕТТА


→ 08

Казахстанская оперная певица Аяжан Куаншалиева готовится исполнить партию Мюзетты в знаменитой опере Джакомо Пуччини «Богема» в Италии.

КУРУЛТАЙ

17 НОЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

ПЕРВЫЙ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫЙ ЧАС – О БУДУЩЕМ ДЕТЕЙ

На Правительственном часе в Курултае под председательством вице-спикера Курултая Динары Закиевой обсудили ход реализации Концепции «Дети Казахстана». С основным докладом по теме заседания перед депутатами выступила министр просвещения Жулдыз Сулейменова.



Предваряя обсуждение, заместитель Председателя Курултая Динара Закиева сообщила, что сегодня в Казахстане проживают около 7 млн детей – это треть населения страны. Она отметила, что защита их прав, обеспечение благополучия и безопасности являются одними из приоритетных направлений государственной политики. Глава государства уделяет особое внимание этим вопросам, инициируя масштабные реформы, направленные на совершенствование системы поддержки детства.

– Одной из знаковых мер в сфере защиты прав детей явилось принятие Концепции «Дети Казахстана» в начале этого года в соответствии с поручением Президента. Программа объединяет существующие механизмы обеспечения и защиты прав детей в таких сферах, как социальное обеспечение, здравоохранение, образование и безопасность. Так, в плане предусмотрены меры, начиная от введения Единого цифрового маршрута ребенка и до капитального ремонта 44 из 111 организаций для детей в трудной жизненной ситуации, сирот и оставшихся без попечения родителей, – рассказала Динара Закиева.

Кроме того, по словам вице-спикера Курултая, для реализации задач Концепции «Дети Казахстана» депутаты Курултая разработали три законопроекта. Один из них – проект нового закона «О цифровой и информационной безопасности детей». К слову, это первый законопроект, разработанный в цифровой интеллектуальной среде AI-Quryltai – платформе со встроенным ИИ, которая обладает возможностью юридического мышления. Данная система позволила провести глубокий анализ текущей ситуации с безопасностью детей в цифровой и информационной среде и в результате предложила широкий комплекс мер с учетом новых угроз и развития технологий. При этом все предложения, разработанные с помощью среды AI-Quryltai, прошли верификацию и доработку непосредственно депутатами, приглашенными экспертами из сфер информационной и цифровой безопасности и юристами.

Среди новых мер – введение обязательной маркировки цифровых и информационных продуктов, в том числе онлайн-игр, с указанием потенциальных рисков, верификация таких продуктов уполномоченным госорганом, мониторинг и блокировка контента, представляющего угрозу для детей, а также ответственность владельцев платформ за нарушение установленных требований. Также предусмотрены регулирование покупок несовершеннолетними на маркетплейсах, внедрение функции «родительского контроля» на всех цифровых платформах и детских ID-карт с фотографией для идентификации личности ребенка и обеспечения безопасности его цифрового взаимодействия. Всего разработано более 120 поправок.

В настоящее время законопроект направляется на получение заключения Правительства. Его проработка продолжится в рамках рабочей группы в Курултае.

О ходе реализации Концепции «Дети Казахстана» на 2026–2030 годы и предстоящих задачах доложила министр просвещения Жулдыз Сулейменова. Она отметила, что по итогам реализации концепции планируется повысить индекс благополучия детей до 68 баллов, обеспечить наличие профильного образования у 100% специалистов и довести уровень правовой защищенности детей до 97%. Особое внимание в докладе было уделено росту качества образования и развитию государственной системы по защите прав детей.

– В соответствии с Указом Главы государства от 12 мая 2026 года искусственный интеллект поэтапно внедряется в систему среднего образования для сокращения разрыва в качестве образования между городом и селом. На первом этапе охвачены 500 пилотных школ, к 2028 году планируется подключить все 2,6 тысячи малокомплектных школ. Также по поручению Президента в 20 регионах страны созданы управления по защите прав детей, в которых работают около 200 специалистов. Дополнительно введен норматив, предусматривающий не менее одного специалиста на каждые 5 тысяч детей, что позволило укрепить институциональные возможности, – проинформировала министр просвещения.

В своем содокладе председатель Комитета Курултая по социально-культурному развитию Асхат Аймагамбетов выделил ряд проблем, требующих особого внимания при реализации Концепции «Дети Казахстана». В частности, он обратил внимание на риск формального исполнения мероприятий, необходимость усиления межведомственной координации и ответственности госорганов за конкретные результаты. По его словам, важно оценивать не только количество выполненных мероприятий, но и реальные изменения: насколько своевременно дети получают помощь, сокращаются сроки реабилитации и повышается их безопасность.

Среди других насущных вопросов Асхат Аймагамбетов обозначил все еще сохраняющуюся актуальность вопросов по защите детей от бытовых угроз, буллинга и рисков в цифровой среде, важность ранней диагностики и реабилитации, а также доступность кружков и секций в сельской местности. Отдельно он подчеркнул необходимость более адресного финансирования региональных мероприятий и совершенствования показателей эффективности программного документа.

В ходе обсуждения депутаты Курултая подняли и ряд других вопросов, связанных с реализацией Концепции «Дети Казахстана». В их числе – совершенствование критериев оценки Индекса благополучия детей, внедрение цифровых биометрических механизмов для повышения безопасности детей, развитие инклюзивного образования, модернизация медицинской инфраструктуры для охраны материнства и детства, а также выявление и предупреждение случаев незаконного использования детского труда. Отдельное внимание уделили интеграции платформы «Цифровой маршрут ребенка» с информационными системами госорганов и обеспечению ее проактивной работы.

Мнения высказали также представители партийных фракций «Әділет», «Ауыл», ОСДП и Respublica. Все поступившие вопросы и предложения депутатов будут обобщены в рекомендациях и направлены в Правительство.

В частности, отдельный блок рекомендаций адресован Министерству просвещения. В числе приоритетных задач обозначена модернизация инфраструктуры, предназначенной для детей. Речь идет о разработке планов модернизации и открытия детских кружков на базе домов культуры и сельских клубов, расширения возможностей для детского досуга и развития современных направлений технического творчества, робототехники и цифровых навыков, а также ремонте и обновлении организаций для детей-сирот и специальных организаций образования.

По итогам Правительственного часа состоялся брифинг для СМИ. На вопросы журналистов ответили министр просвещения Жулдыз Сулейменова, депутат Курултая Ляззат Жылкыбаева, вице-министр здравоохранения Манас Рамазанов и начальник управления ювенальной полиции Комитета административной полиции МВД Асхат Дюсембеков.

ПОСЛАНИЕ В ЦЕНТРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ДИАЛОГА

В эти две недели депутаты Курултая от всех фракций провели 155 встреч с участием почти 18 тысяч человек во всех регионах страны, посвященных разъяснению Послания Президента Касым-Жомарта Токаева «Актуальные задачи Казахстана в новом историческом цикле». Диалог охватил самые разные страты населения: от трудовых коллективов промышленных предприятий и представителей аграрного сектора до педагогов, медицинских работников, предпринимателей, ученых, студентов и общественных деятелей. В центре обсуждений – конкретные задачи экономического развития, социальной модернизации, масштабного строительства и технологического обновления страны.



Разговор о Послании во многих регионах начинался с вопросов, наиболее близких повседневной жизни людей. В первую очередь это инициатива Главы государства «Народная стройка». Депутаты разъясняли, что речь идет не просто о возведении новых объектов, а о комплексном обновлении инфраструктуры с учетом потребностей регионов. Строительство и модернизация школ, больниц, спортивных и культурных учреждений, развитие дорог и коммунальных сетей должны не только повысить качество жизни, но и создать новые возможности для занятости. В ходе встреч особое внимание уделялось тому, чтобы государственные проекты отвечали реальным запросам жителей и приносили ощутимый результат.

От инфраструктуры обсуждение переходило к экономическим и технологическим преобразованиям. Встречи с предпринимателями, представителями IT-сообщества и трудовыми коллективами позволили затронуть вопросы привлечения инвестиций, поддержки отечественного производства, развития малого и среднего бизнеса, повышения производительности труда и сокращения административных барьеров. На промышленных предприятиях разговор шел о модернизации мощностей, перспективах отраслей и создании условий для устойчивой работы производств. Отдельный акцент депутаты делали на цифровизации и искусственном интеллекте: эти инструменты рассматривались не как самостоятельная цель, а как ресурс для развития экономики, повышения эффективности и расширения возможностей граждан.

Значительная часть диалога была посвящена человеческому капиталу. С педагогами, студентами, учеными и медицинскими работниками обсуждались качество образования, развитие науки, подготовка востребованных специалистов, условия труда и социальные гарантии. Особенно подчеркивалась необходимость связать обучение с потребностями рынка труда, поддерживать профессиональный рост и создавать условия для реализации потенциала молодежи. В здравоохранении наряду с доступностью и качеством медицинской помощи поднимались вопросы кадрового обеспечения и защиты профессиональных прав работников отрасли.

Свои особенности имели встречи с представителями аграрного сектора. Здесь ключевыми темами стали устойчивость сельского хозяйства, поддержка фермеров, обновление производств, развитие переработки и рациональное использование водных ресурсов. Обсуждалось, как сделать сельское хозяйство более эффективным, а результаты модернизации – заметными для самих хозяйств и жителей села.

В энергетической отрасли внимание было сосредоточено на наращивании генерирующих мощностей, внедрении систем накопления электроэнергии и обеспечении надежного энергоснабжения, от которого зависит развитие всей экономики.

При этом разъяснение Послания не ограничивалось экономической и социальной повесткой. На встречах с молодежью, общественностью и научными кругами, представителями культуры и спорта поднимались вопросы гражданской ответственности, общественного согласия, национальных ценностей, поддержки творческих инициатив и развития массового спорта. Таким образом, разговор охватывал не только конкретные государственные проекты, но и социальные ориентиры, необходимые для их реализации.

Важной частью поездок стал открытый обмен мнениями о будущем страны. Участники могли напрямую задавать вопросы депутатам и представителям центральных государственных органов, обозначать проблемы и предлагать решения. Обратная связь поступала от представителей самых разных профессиональных сообществ и жителей регионов.

Судя по обсуждениям, обозначенные в Послании приоритеты находят живой отклик у тех, кого непосредственно касаются будущие изменения: работников предприятий, медиков, педагогов, аграриев и молодежи. Участники встреч не только выражали поддержку инициативам Послания, но и поднимали практические вопросы, от решения которых зависит их воплощение в жизнь. Именно такой предметный разговор позволяет соотнести общенациональные задачи с запросами конкретных регионов и профессиональных сообществ.

Работа депутатов на местах объединила разъяснение президентских инициатив с диалогом и обменом мнениями с жителями регионов. Эта связь важна и для законодательной работы, и для контроля за реализацией намеченных преобразований – для того, чтобы приоритеты Послания воплощались в решениях, отвечающих реальным потребностям граждан.

Полосу подготовила **Роза АМАНОВА,** Астана

ОСВОБОДИТЬ ПЕДАГОГОВ ОТ ЛИШНИХ ОТЧЕТОВ

ДЕПУТАТЫ КУРУЛТАЯ ПОДГОТОВИЛИ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ

Пути снижения административной нагрузки на педагогов обсудили на совместном выездном заседании проектного офиса партии «Әділет» и Комитета по социально-культурному развитию Курултая. Встреча прошла в столичной NIS, где участники изучили практический опыт цифровизации образовательных процессов.



Особое внимание уделили автоматизации рабочих процессов, эффективности цифровых платформ и возможности применения опыта передовых школ в образовательном процессе.

Как подчеркнул заместитель Председателя партии «Әділет» Ержан Жилкибаев, для практической реализации задач, обозначенных в Послании Главы государства, партия создала проектный офис по вопросам развития человеческого потенциала, социальной поддержки и молодежной политики. К его работе привлечены депутаты Курултая, члены Правительства, представители государственных органов, экспертного и профессионального сообществ.

– Президент поставил задачу снизить излишнюю административную нагрузку на педагогов. При этом мы видим, что цифровизация не всегда облегчает их работу: бумажная отчетность зачастую просто переходит в электронный формат, а количество обязанностей не сокращается. Учитель должен прежде всего заниматься обучением и воспитанием детей. Именно для выработки практических решений, в том числе в сфере образования, партия «Әділет» создала специальный проектный офис, объединивший депутатов, представителей государственных органов и экспертного сообщества. Наша задача – совместно выработать предложения, которые позволят реально снизить нагрузку на педагогов, – подчеркнул Ержан Жилкибаев.

В свою очередь председатель Комитета по социально-культурному развитию Курултая, член фракции партии «Әділет» Асхат Аймагамбетов рассказал о подготовленном группой депутатов специальном законопроекте, направленном на снижение избыточной отчетности педагогов.

– Прежде чем направить законопроект в Правительство, мы решили изучить опыт передовых школ, посмотреть, какие цифровые решения уже работают и какие из них можно использовать для снижения нагрузки на учителей. Важно, чтобы предлагаемые законодательные изменения учитывали реальную ситуацию, – подчеркнул он.

Практический опыт цифровизации представил председатель правления NIS Ануар Жангозин. По его словам, процесс аттестации педагогов в интеллектуальных школах полностью автоматизирован. Депутат Курултая, член фракции партии «Әділет» Шолпан Каринова обратила внимание на цифровые платформы, используемые для совместной работы учителей.

– Цифровые платформы могут быть эффективным инструментом профессионального взаимодействия. Учителя одного предмета получают возможность совместно планировать и проводить уроки, анализировать результаты и совершенствовать методики преподавания. Это способствует профессиональному развитию педагогов и повышению качества образования, – отметила Шолпан Каринова.

Помимо вопросов цифровизации, участники рассмотрели реализацию программы воспитания «Адал азамат». Обсуждение затронуло формирование у школьников национальных и нравственных ценностей, развитие культуры чтения, профилактику буллинга, обеспечение психологической безопасности и укрепление взаимодействия с родителями.

Отдельное внимание уделили вовлечению детей в волонтерские проекты и оценке результатов воспитательной работы на основе конкретных показателей.

По итогам выездного заседания предложения участников и опыт школ планируется учесть при дальнейшей доработке законопроекта. Работа над документом продолжится в Курултае перед его направлением в Правительство. Вопросы, требующие дополнительных организационных решений, будут рассмотрены на площадке партийного проектного офиса.

ПАМЯТНИКАМ ВОЗВРАЩАЮТ ЛИЦО

«НЕТ ВАНДАЛИЗМУ!»: В ПОРЯДОК ПРИВЕДЕНО ОКОЛО 100 ИСТОРИЧЕСКИХ ПАМЯТНИКОВ И КУЛЬТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ

Молодежное крыло партии «Әділет» продолжает проведение масштабной республиканской акции «Нет вандализму!». Инициативу, направленную на защиту исторического наследия, укрепление общественного порядка и профилактику вандализма, на сегодняшний день поддержало более 6 тысяч активных молодых людей. Акция охватила 17 областей страны и 3 города республиканского значения.









Инициатива, реализуемая в рамках поручения Главы государства по ужесточению ответственности за вандализм и нарушение общественного порядка, также перекликается с целями общенационального проекта «Таза Қазақстан». Молодежь «Әділет» не ограничивается проведением разовых мероприятий, а ведет эту работу на регулярной основе. К настоящему времени активисты привели в надлежащий вид около 100 историко-культурных объектов и общественных пространств.

На нынешнем этапе акции приняли участие более 2 тысяч молодых граждан, общественных деятелей, лидеров мнений и экоактивистов, которые с помощью специальных средств очистили памятники от граффити, убрали мусор с общественных территорий и природных зон.

Не осталась без внимания даже скала, расположенная в лесном массиве близ Усть-Каменогорска. Активисты удалили надписи с ее поверхности, используя специальные очищающие составы. Экоактивист Танир Ясса, регулярно участвующий в акции, отметил значимость подобных инициатив для воспитания подрастающего поколения.

– Испортить природный объект легко, а его восстановление требует огромных затрат, времени и усилий. Поэтому главным результатом этой акции является не только количество очищенных объектов, но и формирование у молодежи чувства ответственности за природу. Защита окружающей среды не должна ограничиваться разовыми субботниками, она должна стать повседневной привычкой. Ведь сохранить природное и историческое наследие для будущих поколений – наша общая задача, – подчеркнул Танир Ясса.

А в Костанайской области молодежь очистила от следов вандализма памятник Ахмету Байтурсынулы, объекты в Центральном парке и монумент Покорителям целины. Председатель Костанайского областного филиала молодежного крыла «Жастар рухы» Аружан Сарсенбаева отметила, что в деле защиты таких объектов особую роль играет активность самих жителей.

– Содержание исторических памятников и общественных мест в надлежащем состоянии – это обязанность не только профильных учреждений. Для предотвращения вандализма крайне важно неравнодушие самих граждан. Пресечь подобные правонарушения можно лишь тогда, когда общество проявит к ним абсолютную нетерпимость. Именно поэтому, наряду с уборкой, мы уделяем большое внимание изменению отношения людей к общественному имуществу, – констатировала Аружан Сарсенбаева.

Работы по благоустройству и информационно-разъяснительные мероприятия продолжились и в других регионах. В Караганде молодым людям рассказали о вреде вандализма и важности бережного отношения к общему достоянию. В области Абай были стерты граффити со скамеек и других объектов инфраструктуры в общественных местах, а также проведен опрос среди местных жителей, а в Шымкенте был приведен в порядок памятник деятелям движения «Алаш» – «Алаш жолы».

Молодежное крыло «Жастар рухы» намерено и впредь проводить акцию «Нет вандализму!» во всех регионах страны, продолжая планомерную работу по защите исторического наследия и общественных пространств.

Полосу подготовил **Мадимит ЧУЛЕМБАЕВ,** Астана

17 НОЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

СЕМЬ ЛЕТ ТЕРНИСТОГО ПУТИ СОЗИДАНИЯ

В диалектике есть понятие «объективного хода истории». В соответствии с ее законами развитие любого государства проходит через драматическое разрешение внутренних противоречий. Главное в этом процессе – не допустить, чтобы противоречия переросли в антагонизм. Общества, способные преодолевать накопившиеся внутренние разногласия через компромисс и политический разум, становятся зрелой политической нацией, созидающей свою государственность. Казахстан за последние семь лет прошел именно такой созидательный путь развития.



Ерлан САЙЫР, депутат Курултая Республики Казахстан, член фракции партии «Әділет»

20 марта 2019 года Касым-Жомарт Токаев принес присягу народу Казахстана и вступил в должность Президента. Эту дату легко свести к строке политической хронологии. Однако в действительности с нее начался новый, непростой этап, на котором Казахстану предстояло одновременно отвечать на накопившиеся вызовы и менять саму модель государственного устройства.

Помню, вскоре после вступления в должность Президент отправился в одну из первых рабочих поездок – в Туркестан. Тогда в разговоре с журналистами он подчеркнул: «Без демократии невозможно обеспечить экономическое благополучие граждан страны». Эти слова прозвучали не как отвлеченное рассуждение. Общественная атмосфера была напряженной: люди ждали перемен, справедливости и честного разговора о назревших вопросах.

К 2019 году Казахстан был узнаваемым в мире государством с устойчивыми внешними позициями и заметными экономическими достижениями. Мы провели ЭКСПО и Азиатские игры, гордились тем, что страна стала площадкой для крупных международных событий. Внешне все выглядело благополучно. Но за этим фасадом десятилетиями накапливались системные упущения и дисбалансы, которые люди ощущали каждый день: изношенные водопроводные и тепловые сети, дороги-долгострои, чрезмерная монополизация экономики, заметный разрыв в качестве жизни между регионами.

На эту накопившуюся общественную усталость наложились пандемия, внешние экономические потрясения и масштабные паводки. Каждое такое испытание проверяло государство не на качество отчетных докладов, а на способность вовремя оказаться рядом с человеком – прийти на помощь, восстановить жилье, не оставить семью один на один с бедой.

Мы действительно склонны быстро забывать вчерашние тревоги. Сегодня тепло в квартире воспринимается как нечто само собой разумеющееся. Но еще совсем недавно жители Экибастуза, Риддера, Шахтинска и других городов встречали зиму с особым беспокойством. За каждой сводкой о нештатных ситуациях стояли не сухие проценты износа, а остывшие дома, пожилые люди, семьи с детьми. Им были нужны не объяснения о том, кто владеет сетями, а тепло, свет и уверенность в том, что завтра перебои не повторятся.

Причины носили системный характер. В годы высоких нефтяных доходов в обновление коммунальной инфраструктуры не вкладывалось достаточно средств. Часть теплоэнергетических объектов была передана частным собственникам, которые годами извлекали прибыль, откладывая модернизацию на потом. По сути, действовал порочный принцип: доходы приватизировались, а расходы на восстановление ложились на плечи государства. В итоге за чужую безответственность расплачивались бюджет и граждане.

В начале 2020-х годов Президенту Касым-Жомарту Токаеву приходилось держать подобные ситуации на личном контроле, а Правительству – действовать в режиме оперативного реагирования. В первые годы это было неизбежно: слишком многое требовало безотлагательного вмешательства. Но государство не может постоянно жить в режиме подвига. Ручное управление должно уступать место выстроенной системе, которая заблаговременно предотвращает риски, а не героически преодолевает их последствия.

Именно поэтому обновление энергетической и коммунальной инфраструктуры имеет не только хозяйственное, но и стратегическое значение. В связи с этим Касым-Жомарт Токаев инициировал полномасштабную программу модернизации городских тепловых сетей и ТЭЦ. На 2025–2029 годы предусмотрено 13 трлн теңге инвестиций. По данным Правительства, только в 2025 году отремонтировано 6,6 тысячи километров инженерных сетей, а в 2026 году поставлена задача обновить еще 12 тысяч километров. Но для человека главным показателем остается не объем освоенных средств. Важно, чтобы зимой батареи были теплыми, из крана шла чистая вода, а тариф оставался понятным и обоснованным.

Такой же человеческой мерой следует оценивать и возврат незаконно приобретенных активов, ради которого Глава государства потребовал принять соответствующий закон. Сумма свыше 1,3 трлн теңге впечатляет, однако справедливость начинается не с большой цифры в отчете. Она становится осязаемой тогда, когда возвращенные средства превращаются в водопровод в селе, новую амбулаторию, современную школу или надежную инженерную сеть. Через Специальный государственный фонд уже одобрено финансирование более 500 проектов. У каждого из них должны быть конкретный адрес, четкий срок завершения и открытый общественный контроль.

Модернизация инфраструктуры и возврат активов лишь на первый взгляд относятся к разным направлениям политики. На макроуровне они решают общую задачу – восстанавливают способность государства обеспечивать базовые общественные блага и укрепляют веру в принцип справедливости. Государство становится сильнее не тогда, когда концентрирует полномочия, а тогда, когда конвертирует ресурсы в понятный гражданам результат.

В более широком смысле речь идет об укреплении государственной дееспособности. После периода, когда многие стратегические сферы были фактически отданы на откуп частным интересам, государство вновь берет на себя ответственность за долгосрочное развитие. Это не возврат к тотальному огосударствлению, а возрождение способности власти ставить общенациональные цели и добиваться их выполнения.

Однако обновить только трубы и дороги недостаточно.

В 2019 году людям было важно не только получать качественные услуги, но и быть услышанными. Поэтому одним из первых политических шагов Касым-Жомарта Токаева стало создание Национального совета общественного доверия. Он не мог одномоментно снять все вопросы, но открыл диалоговую площадку, где актуальные темы начали открыто обсуждать представители партий, общественных организаций и гражданского сектора. В дальнейшем эту миссию продолжил Национальный курултай.

Именно через такой конструктивный диалог готовились политические реформы: прямые выборы сельских акимов, возобновление работы Конституционного суда, последовательное обновление системы представительства и подотчетности власти. Это был путь не одного решения, а целой серии продуманных шагов, каждый из которых качественно менял взаимоотношения между государством и гражданином.

В марте 2026 года на республиканском референдуме была поддержана новая Конституция. Она закрепила формулу «сильный Президент – влиятельный Парламент – подотчетное Правительство». В стране приступил к работе однопалатный Курултай, введен институт вице-президента, конституционный статус получил Қазақстан Халық Кеңесі. Так завершился важнейший этап политической трансформации, хотя сама работа по совершенствованию институтов, разумеется, продолжается.

При проведении реформ для Президента Токаева всегда было принципиально важно сохранить управляемость государства. Еще молодым дипломатом в Пекине он видел, насколько чувствительным бывает столкновение общественного запроса на перемены с необходимостью удержать стабильность страны. Позднее он размышлял об этом в книге «Преодоление. Дипломатические очерки». Этот исторический опыт помогает понять логику последних лет: уверенно двигаться вперед, не допуская расшатывания государственных устоев.

Демократия и плюрализм не имеют ничего общего с охлократией и властью толпы. Демократия – это прежде всего четкие нормы и процедуры. Но за правовыми нормами всегда должны стоять живые люди. Устойчивой будет только та система, в которой закон действует одинаково для всех, решения открыто обсуждаются, а власть несет прямую ответственность за результат.

Смысл новой политической архитектуры гораздо глубже смены вывесок и реорганизации ведомств. Речь идет о последовательном перераспределении ответственности внутри системы: Президент определяет стратегический курс, Правительство отвечает за его реализацию, Курултай принимает законы и осуществляет контроль, а общественные институты обеспечивают надежную обратную связь. Такая модель призвана освободить государственное управление от необходимости постоянного личного вмешательства в каждый текущий вопрос и перевести политическое лидерство в русло устойчивой работы институтов.

В этом контексте управляемость не противоречит демократии. Она необходима для того, чтобы политические преобразования не ослабляли государственный каркас, а, напротив, цементировали его. Логика реформ последних лет заключается в органичном соединении гражданского участия с институциональной ответственностью и преемственностью государственного курса.

Вместе с тем одних институтов недостаточно. Любая модернизация нуждается в прочной ценностной опоре, иначе новые нормы останутся лишь сухой юридической конструкцией. Именно здесь сходятся политическая и нравственная грани обновления. Институты задают устройство государства, но политическую нацию формируют не только законы.

Поэтому особое место в политическом курсе Президента занимают концепции «Адал Азамат», «Закон и Порядок» и «Чистый Казахстан». Вместе они выстраивают живую связь между трансформацией государства и повседневной культурой человека.

«Адал Азамат» – это образ ответственного и честного гражданина, который связывает личный успех не с привилегиями или близостью к рычагам влияния, а с честным трудом, образованием и реальной пользой для общества. Каждый гражданин должен ощущать сопричастность к судьбе страны.

«Закон и Порядок» означает не ужесточение ради самого контроля, а прозрачность правил и безусловное равенство перед законом. Гражданин не должен искать влиятельного посредника, чтобы отстоять свое законное право. В то же время этот принцип предъявляет высокие требования и к самой власти: государство, требующее соблюдения закона, обязано прежде всего само неукоснительно действовать в его рамках.

Инициатива «Чистый Казахстан» также выходит далеко за рамки экологических акций и субботников. Это бережное отношение к общему пространству – родному двору, улице, городу, степи, воде и земле. На общественном уровне такая культура означает переход от иждивенческого, потребительского отношения к стране к деятельному соучастию в ее развитии и сохранении.

В совокупности эти три концепции образуют современный нравственный каркас государства. Их политическое значение состоит в формировании нового общественного договора, в котором сильное государство опирается не на пассивного наблюдателя, а на зрелого, сознательного гражданина.

Было бы преждевременно утверждать, что все задачи уже решены и все трудности позади. Людей по-прежнему волнуют цены и доходы, чистая вода в селе и стабильное тепло в городском доме, доступность медицины, качество школьного образования и будущее детей. Это не частные темы на периферии большой политики. Именно из таких повседневных ориентиров складываются общественное самочувствие и доверие к государству.

Поэтому макроэкономические показатели и новая политическая конструкция должны оцениваться по тому, сокращается ли региональный разрыв, растет ли качество жизни и становится ли закон реальным регулятором общественных отношений. И сегодня эти показатели уверенно меняются в положительную сторону.

За семь лет ВВП Казахстана вырос на 170%, а его объем до конца текущего года приблизится к исторической отметке в 400 млрд долларов, что соответствует среднему уровню европейских стран. Последовательно воплощается в жизнь ключевой принцип «государственность прежде всего» – быть государственником становится престижно, востребовано и почетно. Произошло глубокое нравственное обновление управленческого корпуса. Видя эти позитивные перемены, граждане все сильнее ощущают солидарную ответственность за будущее Казахстана.

Но самое главное – благодаря лидерским качествам Главы государства за эти семь лет мы состоялись как единая политическая нация, способная самостоятельно созидать и укреплять свою государственность.

Благодаря взвешенной, но в то же время смелой и дальновидной политике Касым-Жомарта Токаева сегодня четко вырисовывается новая архитектура современного Казахстана. Наша страна воспринимается мировым сообществом как достойное продолжение многовековой степной цивилизации.

Буквально на днях в Астане произошел вопиющий случай, когда представителей высшего менеджмента фонда «Самрук-Казына» задержали за коррупционное правонарушение. Причем была обнаружена крупная сумма иностранной валюты.

Президент страны отреагировал мгновенно, провел заседание Совета безопасности и заявил следующее: «Коррупционное сообщество – наши враги». Также Президент подчеркнул: «Деления на «своих», «не очень своих» и, тем более, «чужих», естественно, не будет».

Соответственно, все казнокрады понесут суровое наказание за свои деяния. Интересы государства прежде всего! Вот кредо текущей повестки дня.

Поэтому сегодня закладывается прочный фундамент «Мәңгілік Ел», о котором мечтали наши предки, – страны, где устремленность в современность гармонично переплетается с богатой историей нашего народа.

Человеческой мерой следует оценивать и возврат незаконно приобретенных активов, ради которого Глава государства потребовал принять соответствующий закон. Сумма свыше 1,3 трлн теңге впечатляет, однако справедливость начинается не с большой цифры в отчете. Она становится осязаемой тогда, когда возвращенные средства превращаются в водопровод в селе, новую амбулаторию, современную школу или надежную инженерную сеть. Через Специальный государственный фонд уже одобрено финансирование более 500 проектов.

За семь лет ВВП Казахстана вырос на 170%, а его объем до конца текущего года приблизится к исторической отметке в 400 млрд долларов, что соответствует среднему уровню европейских стран. Последовательно воплощается в жизнь ключевой принцип «государственность прежде всего» – быть государственником становится престижно, востребовано и почетно. Произошло глубокое нравственное обновление управленческого корпуса. Видя эти позитивные перемены, граждане все сильнее ощущают солидарную ответственность за будущее Казахстана.

ГОРИЗОНТ-2026: ФИЛОСОФИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ

Глава государства Касым-Жомарт Токаев 28 октября 2026 года выступил с Посланием «Актуальные задачи Казахстана в новом историческом цикле». Сегодня Послание активно обсуждают на всех уровнях. Значение этого документа важно рассматривать не только с политической и экономической, но и с философской и исторической точек зрения. Не ставя целью комментировать все отраслевые поручения Послания, хотелось бы остановиться на нескольких взаимосвязанных философских и управленческих ориентирах, определяющих содержание нового этапа развития Казахстана.



Едил МАМЫТБЕКОВ, общественный деятель

ПЯТЬ ФИЛОСОФСКИХ ОРИЕНТИРОВ НОВОГО ЭТАПА РАЗВИТИЯ

Во-первых, какую страну мы оставим будущим поколениям? В этом заключается одна из главных идей Послания. Президент говорит о необходимости оставить будущим поколениям не только финансовые активы, но и качественно новую страну, обладающую геополитическим влиянием и весомым авторитетом на мировой арене.

Наследие государства – это конкурентоспособная экономика, современная инфраструктура, высокий уровень технологического развития, качественное образование и наука, возможности для самореализации граждан и высокий уровень жизни. Не менее значимы качество государственных институтов, человеческий капитал, доверие общества, профессионализм государственных служащих и способность страны самостоятельно определять свое будущее.

Особенно важно, что Президент считает приближающееся 35-летие Независимости не только юбилейной датой. Это рубеж оценки пройденного пути, накопленного потенциала и задач следующего этапа развития Казахстана.

Во-вторых, государство существует ради человека, а не отчетов. Здесь фундаментальная идея выражена достаточно определенно: высшее мерило прогресса государства – положительные результаты реформ для граждан. Экономика не должна становиться самоцелью. Рост ВВП – важный показатель, но экономический рост не гарантирует повышения благосостояния населения. Понятия экономического роста, национального богатства и благосостояния не тождественны.

Государство не должно оценивать свою эффективность исключительно по количеству реализованных проектов, освоенным бюджетам и выполненным поручениям. Оно должно оценивать себя по тому, что реально изменилось в жизни человека: рост доходов, доступность качественного образования и здравоохранения, решение жилищных и коммунальных проблем, сокращение разрыва в качестве жизни между регионами.

Именно поэтому справедливость должна проявляться не только в государственных принципах и декларациях, но прежде всего в равных возможностях граждан и ощутимых результатах реформ.

В-третьих, строить – не значит развивать: цена созидания. Следующая идея – строительство как инструмент национального развития. Предложение Президента объявить 2027 год Годом Всенародной большой стройки и реализовать инициативу «Народная стройка» означает больше, чем увеличение объемов работ.

Речь идет о материальной основе будущей экономики: энергетике, транспортных коридорах, инженерных коммуникациях, школах, больницах, научных центрах и предприятиях. Президент предлагает использовать финансовые возможности страны для ускоренного решения накопившихся инфраструктурных проблем.

Однако строительство само по себе еще не означает развитие. Его значение определяется тем, насколько новая инфраструктура способствует росту производительности, развитию производства, повышению доступности социальных услуг и созданию новых возможностей для регионов. Главным критерием созидания должна стать не стоимость объектов, а их долгосрочная экономическая и общественная отдача.

В-четвертых, от исполнения поручений к культуре ответственности. Это одна из ключевых и одновременно сложных частей Послания. Президент говорит о необходимости реформирования государственного управления, пересмотра прежних стратегий и формирования новой модели государственного аппарата для цифровой экономики. Речь идет не о косметической административной реформе, а об изменении принципов работы всей вертикали власти.

Казахстану важно обеспечить взаимосвязь семи элементов: четко определенной цели, реалистичной оценки ресурсов, конкретного механизма исполнения, персональной ответственности на каждом уровне управления, измеримых промежуточных показателей, независимой оценки полученного результата и своевременной корректировки решений при отклонении от поставленных целей.

Это означает изменение философии государственного управления.

В-пятых, не догонять будущее, а создавать его. Идея состоит в том, что будущее Казахстана связано с технологической и интеллектуальной самостоятельностью. Президент рассматривает ИИ и цифровизацию как факторы преобразования экономики и государственного управления.

Но закупки цифровых платформ и внедрения ИИ недостаточно. Без собственной науки, инженерной школы и конкурентоспособного производства цифровизация может свестись к импортным решениям.

Основа технологической самостоятельности – это собственные инженерные разработки и внедрение отечественных технологий. При этом самостоятельность не означает изолированности.

Таким образом, Послание задает не только ориентиры, но и новые требования к качеству. Но между постановкой крупных целей и их достижением существует большая дистанция. Ее преодоление зависит от финансовых возможностей, профессионализма исполнителей и способности государственных институтов обеспечивать конкретный результат.

ЦЕНА ИСПОЛНЕНИЯ: ЧЕТЫРЕ ГЛАВНЫХ ИСПЫТАНИЯ

Качество исполнения Послания будет зависеть от того, насколько государство сможет справиться с четырьмя ключевыми испытаниями.

Первое – финансовая обеспеченность. Масштаб поставленных задач предполагает значительные бюджетные и инвестиционные ресурсы. Использование средств из Национального фонда требует строгой оценки эффективности: не все активы можно направить на текущие расходы. Необходимо решать сегодняшние проблемы и сохранять финансовую устойчивость для будущих поколений.

Второе – институциональная и управленческая готовность. Реализация новых задач будет возложена на государственные институты, отвечавшие за предыдущие программы и стратегии. Возникает закономерный вопрос: изменятся ли не только задачи, но и механизмы, компетенции и персональная ответственность исполнителей?

Третье – социальная отдача. Предполагается, что строительство, цифровизация и инвестиции отразятся на реальных доходах населения, занятости, доступности образования и медицины, качестве жизни в регионах. Но если экономические показатели будут расти, а граждане не почувствуют улучшений, основная философская установка Послания останется нереализованной.

Четвертое – коррупционные риски и прозрачность использования государственных средств. Одних призывов к усилению контроля, проверок и наказаний недостаточно. Необходима система, в которой коррупционные схемы трудно будет реализовать, нарушения – скрыть.

Полностью устранить коррупционные риски непросто, но их можно существенно сократить посредством прозрачных процедур, цифрового контроля, независимого аудита и ответственности.

Все четыре испытания будут проявляться в реализации программы «Народная стройка», где сходятся ресурсы, региональные потребности, интересы бизнеса, ожидания населения и ответственность государства.

НАРОДНАЯ СТРОЙКА: НЕ ДОПУСТИТЬ СТРОИТЕЛЬСТВА РАДИ ОТЧЕТНОСТИ

Реализация инициативы «Народная стройка» будет непростой задачей. Она заслуживает поддержки, если речь идет о действительно необходимых объектах. Именно здесь должны проявиться качество государственного планирования, обоснованность финансовых решений, профессионализм исполнителей, прозрачность использования средств и реальная отдача для населения.

Опыт предыдущих государственных программ заставляет задать вопросы: кто и на основании каких данных определяет потребность в каждом объекте; как рассчитывалась будущая загрузка больниц, школ, спортивных и культурных учреждений; сколько будет стоить их ежегодное содержание; откуда будут поступать средства на зарплату специалистов, коммунальные расходы, оборудование и ремонт; кто будет отвечать за экономическую и социальную эффективность объектов через пять-десять лет?

При отборе проектов требуется учитывать не только стоимость строительства, но и потребности региона, перспективную загрузку объекта, наличие кадров и расходы на содержание в течение всего жизненного цикла. Важно обеспечить согласованность инфраструктурных проектов. Строительство производственных объектов, дорог, энергетических мощностей и инженерных сетей должно планироваться как взаимосвязанная система, а не как набор отдельных проектов.

Особое значение при выборе объектов должны иметь демографические прогнозы, миграционные процессы и перспективы развития территорий. Иначе одни регионы будут испытывать дефицит инфраструктуры, а в других появятся незагруженные объекты без средств на содержание. Новый объект впоследствии станет дополнительной нагрузкой на местный бюджет.

Экономический эффект от строительства возникает, когда новая инфраструктура обеспечивает работу предприятий, повышает производительность, снижает издержки бизнеса, улучшает доступность социальных услуг и создает новые возможности для регионов.

Например, построить современную больницу – это только половина задачи. Необходимо обеспечить ее врачами, оборудованием, расходными материалами и устойчивым финансированием. Это касается также школ, дорог, аэропортов и инженерных сетей. Нельзя допустить подмены общественной отдачи формальным освоением выделенных средств.

Нужно учитывать принципиальное различие: внушительные цели сами по себе не являются ошибкой. Проблема возникает тогда, когда неверно определены первоочередные задачи или не обеспечено их полное финансирование.

В Послании обозначен финансовый ориентир: на реализацию крупного начинания из Национального фонда до конца 2029 года будет выделено около 6,5 трлн тенге. Из этой суммы 1,5 трлн тенге необходимо предусмотреть на социальные проекты уже в 2026 году и первые два месяца 2027 года. Однако эти суммы еще не означают, что каждый проект обеспечен необходимым финансированием.

Цель нового этапа – не просто увеличение количества объектов и темпов строительства. Правильно выбранные приоритеты, обоснованные проекты и достаточное финансирование не всегда гарантируют успех. Многое в конечном счете зависит от людей, принимающих решения.

Отсюда следующий вопрос касается качества государственного управления и людей, которым предстоит реализовать Послание.

ГЛАВНЫЙ ВОПРОС: ГОТОВ ЛИ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АППАРАТ К ПЕРЕМЕНАМ?

Президент определяет направления развития, требует ускорения реформ. Но кто превратит эту волю в реальные результаты? Практическая реализация поставленных задач лежит на Правительстве, министерствах, акиматах, государственных холдингах и руководителях регионов.

Они должны быть не слушателями Послания, а его непосредственными исполнителями и соавторами практических решений. Если руководитель стремится прежде всего избежать претензий за невыполнение поручений, а не найти эффективное решение, даже самая сильная политическая воля не обеспечит результатов реформ.

Во-первых, Послание содержит большое количество поручений, жестких сроков и требований к государственным органам. Решение этих задач требует от руководителя не только высокой профессиональной компетентности, но и инициативности.

Ответственность за результат не должна возлагаться только на непосредственных исполнителей. Она должна охватывать всю цепочку государственного управления: от обоснованности стратегических целей и реалистичности установленных сроков до качества финансового обеспечения и организации исполнения. Не менее важна независимая оценка результатов как в ходе реализации программ, так и после их завершения, когда можно определить их реальное экономическое и социальное воздействие.

Ответственность должна быть соразмерна предоставленным полномочиям и реальным возможностям исполнителя. Нельзя требовать конечного результата, не обеспечив руководителя необходимыми инструментами для его достижения. Наряду с этим руководитель обязан своевременно выявлять такие несоответствия, обосновывать необходимые ресурсы и предлагать реалистичные решения.

Во-вторых, за годы развития системы государственного управления сформировались устойчивые административные практики, в том числе культура ожидания решений и поручений сверху. Ее черты – ориентация на позицию первого руководителя, стремление угадать ожидаемое решение, подготовка отчетности о выполнении, осторожность в принятии самостоятельных решений и нежелание брать на себя ответственность за нестандартные инициативы.

Такая культура ограничивает самостоятельность управленцев и затрудняет проведение реформ. В этом заключается принципиальное различие между управленцем-созидателем и административным исполнителем. Если первый думает: «Как решить проблему?», то второй: «Как правильно выполнить поручение и не допустить претензий?».

Подобная административная культура является следствием не только личных качеств чиновников, но и особенностей самой системы: чрезмерной централизации решений, недостаточной самостоятельности руководителей, преобладания формальных показателей, страха ответственности, неодинакового уровня профессиональной подготовки.

В-третьих, риск очередного административного цикла. За годы независимости неоднократно объявлялись крупные инициативы, национальные проекты и государственные программы. После этого нередко начинался привычный административный цикл: создание рабочих групп, разработка планов мероприятий, распределение поручений, подготовка отчетности, проведение совещаний, доклады о достигнутых показателях.

Не всегда такой процесс сопровождался улучшением качества управления и реального положения дел. Возникает вопрос: не воспринимают ли некоторые руководители новое Послание как очередной политико-административный цикл, после которого можно будет отчитаться о проделанной работе? Если подобное отношение сохраняется, то речь идет не о проблемах исполнительской дисциплины, а об изменении управленческой культуры и подходов.

В-четвертых, внимания заслуживает вопрос личной заинтересованности руководителей в достижении результата. Практика государственного управления показывает, что эффективность государственного органа нередко зависит от личной позиции и степени заинтересованности его первого руководителя. Если он заинтересован в решении проблемы, то способен мобилизовать коллектив, ускорить принятие решений, преодолеть ведомственные барьеры и добиться поставленной цели.

Без такой заинтересованности тормозится решение взаимосвязанных задач. Подобная зависимость свидетельствует о недостаточной институциональной устойчивости системы управления. Государственный аппарат должен работать результативно не только тогда, когда первый руководитель лично заинтересован в решении проблемы, но и благодаря четко установленным полномочиям, профессиональной мотивации, самостоятельности и ответственности каждого управленческого звена.

Таким образом, сегодня государству нужны руководители, которые еще до президентского поручения понимают проблемы отрасли, знают цену их решения, предлагают конкретные механизмы и готовы отвечать за результат. Именно по этим критериям следует оценивать профессиональную состоятельность руководителей государственных органов и их способность обеспечивать реальные результаты.

УРОКИ ПРЕЖНИХ СТРАТЕГИЙ: ОТ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ К РЕАЛЬНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ

Эффективность любого Послания определяется тем, какие изменения будут достигнуты и что они принесут в жизнь общества. История реализации казахстанских стратегий «Казахстан-2030» и «Казахстан-2050», индустриальных программ, планов модернизации и многочисленных отраслевых концепций показывает, что масштабность поставленных целей еще не гарантирует их достижения.

Например, 14 декабря 2012 года было официально заявлено о досрочном выполнении стратегии «Казахстан-2030» по целому ряду направлений и параметров. Вместе с тем последующие годы показали, что даже при достижении отдельных стратегических ориентиров сохранялись серьезные проблемы в энергетике, развитии инфраструктуры и повышении эффективности государственного управления.

Наиболее серьезное испытание нынешнего Послания заключается в способности государства извлечь уроки из предыдущих этапов развития. Качество исполнения Послания – это задача не только государственных органов, но и бизнеса, научного сообщества, профессиональных объединений и граждан. Между тем основная ответственность за создание условий, принятие решений и достижение общественно значимых результатов остается за государством.

Поэтому особое значение приобретает качество практических механизмов реализации Послания. Общество должно иметь возможность оценивать не только ход реализации государственных проектов, но и их реальную отдачу для экономики и качества жизни населения. Такая открытость и ответственность укрепят доверие к проводимым реформам.

Таким образом, Послание услышано. Теперь главный экзамен – способность всей системы государственного управления превратить поставленные цели в реальные изменения в жизни людей.

ЗАКОН И ПОРЯДОК

17 НОЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

ЛЕГКИЕ ДЕНЬГИ. ТЯЖЕЛЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

КАК ОДНА «БЕЗОБИДНАЯ» ПРОСЬБА В МЕССЕНДЖЕРЕ МОЖЕТ ОБЕРНУТЬСЯ УГОЛОВНЫМ ДЕЛОМ



«Мне не хочется защищать детей уже после. Хочется предупредить до». С этой фразы началась инициатива адвоката по уголовным делам Адель Ешмагамбетовой. В октябре она написала в Facebook, что готова бесплатно провести десять встреч со старшеклассниками Астаны. Без нравоучений и сухих юридических формулировок. Только разговор и реальные примеры из судебной и адвокатской практики. Предложение неожиданно получило широкий отклик. На момент интервью встречи уже состоялись в семи школах, а приглашения, по словам Адель Ешмагамбетовой, начали приходить не только из столицы, но и из Караганды, Шымкента и Алматы. Именно масштаб реакции заставляет задаться вопросом: не возник ли сегодня дефицит простого, честного разговора с подростками о законе и цене легких денег? Об этом мы и поговорили с Адель ЕШМАГАМБЕТОВОЙ, которая прежде работала судьей по уголовным делам, а последние два года занимается адвокатской практикой.

Ермек КОЙЧЕБАЕВ,
Астана

ДЕТИ НЕ ПОНИМАЮТ ПОСЛЕДСТВИЙ

– Адель Нурлановна, в своем посте Вы подчеркнули, что говорите одновременно как адвокат и как мама. Почему эта тема оказалась для Вас настолько личной?

– Я мама троих детей. И как адвокат постоянно работаю с законом, поэтому какие-то вещи кажутся мне очевидными. Думаешь: если ты это знаешь, значит, знают и окружающие, твои близкие, твои дети. Но когда начала заниматься адвокатской практикой, увидела совсем другую картину.

Ко мне приходят родители с детьми, которые стали потерпевшими или оказались вовлечены в противоправные действия. И когда начинаешь разговаривать с подростком, понимаешь: он порой действительно не осознавал, что делает. Например, перевел чужие деньги и не понимает, почему теперь его вызывают в полицию. Тогда я поняла главное: с детьми нужно разговаривать до того, как произошла беда.

– Почему именно сейчас проблема приобрела такую остроту?

– Очень многое переместилось в интернет, социальные сети, мессенджеры. Дети постоянно находятся в телефонах, и преступники этим пользуются. Я условно разделила тех, с кем сталкиваюсь, на две группы. Старшее поколение чаще становится жертвой мошеннических схем, например, связанных с инвестициями или продажами. А молодежь могут использовать при совершении таких преступлений.

И самое опасное в том, что подростки зачастую не понимают последствий.

– То есть ребенок может быть уверен, что он просто немного подзаработал?

– Именно. Сегодня, например, мне задали вопрос: «Если мне переведут сто тысяч тенге, а я оставлю себе десять тысяч, это уже преступление?» Подросток искренне не понимает, что участие в переводе или обналичивании денег может иметь уголовно-правовые последствия. Для него это выглядит как простая операция: деньги пришли, часть оставил себе, остальные передал дальше.

Другой пример: в моей практике был человек, который получал по 50 тысяч тенге в день и воспринимал это как дополнительный заработок, не понимая противоправного характера происходящего.

Вот почему сегодня особенно важно объяснять не юридическими терминами, а обычным человеческим языком.

ЦЕНА ЛЕГКИХ ДЕНЕГ

– Что чаще всего становится первым крючком?

– Обещание легких денег. Причем заблуждение, будто в подобные истории попадают только дети из неблагополучных семей. Это не так. В моей практике были и дети из вполне благополучных семей.

Иногда ребенку предлагают просто предоставить банковскую карту или перевести деньги. Иногда что-то забрать, отнести, положить в определенное место, сфотографировать. Для взрослого чаще всего понятно, чем может закончиться такое «поручение». Ребенок же нередко воспринимает его как простой способ заработать.

– Был ли случай, после которого Вы особенно остро почувствовали: хотя бы один разговор мог изменить судьбу подростка?

– Еще когда я работала судьей, рассматривала материал об условно-досрочном освобождении несовершеннолетней девушки. Она хорошо училась, занималась в художественной академии. Ее попросили положить конверт в определенное место. По сути, сделать закладку с наркотиками. Она, как рассказывали ее близкие, не осознавала, к чему именно оказалась причастна.

Поэтому сейчас, встречаясь со школьниками, я объясняю совершенно прямо: если предлагают что-то взять, куда-то положить, сфотографировать и получить за это деньги, нельзя соглашаться.

Возможно, потом, когда кто-нибудь подойдет к ребенку с таким предложением, в памяти всплывет этот разговор.

– Но в школах ведь преподают основы права. Почему этого недостаточно?

– Мне сами педагоги говорили: дети по-другому воспринимают информацию, когда к ним приходит практикующий специалист и рассказывает о конкретных случаях. Я говорю о реальных делах, конечно, обезличивая их. Не называю фамилии, имена. Но когда объясняешь ситуацию на конкретном примере, ребенку значительно легче понять, что именно может произойти.

Мне кажется, обычная живая беседа действует лучше формальной лекции. Дети задают вопросы, спорят, примеряют ситуацию на себя.

«НЕЗНАНИЕ ЗАКОНА НЕ ОСВОБОЖДАЕТ...»

– Что подростку необходимо знать об уголовной ответственности прежде всего?

– Самое главное: незнание закона не освобождает от ответственности. Нельзя потом сказать: «Я не знал, что это преступление» и считать, что этого достаточно. Именно поэтому профилактика так важна.

Общая уголовная ответственность наступает с 16 лет, но за ряд предусмотренных законом преступлений ответственность может наступать с 14-летнего возраста.

Моя задача не в том, чтобы напугать подростка статьями Уголовного кодекса. Наоборот, нужно объяснить так, чтобы он запомнил простую вещь: если незнакомый человек предлагает легкие деньги, просит банковскую карту, предлагает перевести чужие средства или выполнить подозрительное поручение, нужно остановиться и рассказать взрослым.

– Получается, интернет изменил не столько сами преступления, сколько способы вовлечения в них?

– С развитием интернета и социальных сетей появляются новые способы совершения преступлений. Злоумышленник, как правило, взрослый человек, может физически находиться даже за пределами Казахстана и через социальные сети вовлекать несовершеннолетнего в противоправные действия.

В моей практике встречаются истории, связанные с соцсетями и мессенджерами – Telegram, Snapchat, различными интернет-объявлениями.

Технологии развиваются, появляются новые способы обмана. Поэтому и профилактика должна идти в ногу со временем.

СИГНАЛЫ, КОТОРЫЕ НЕЛЬЗЯ ПРОПУСТИТЬ

– Что должно насторожить родителей?

– Прежде всего резкие изменения в поведении. Скрытность, непонятные знакомства, неожиданные деньги или новые вещи, телефон, который ребенок постоянно прячет, встречи и разговоры, о которых он не хочет рассказывать. Если речь идет о возможном вовлечении в незаконный оборот наркотиков, поводом насторожиться могут стать странные поздние прогулки и непонятные поручения.



Алтынгуль ЖУМАБАЕВА, учитель географии:
«Самое показательное – дети слушают в абсолютной тишине. Им действительно интересно, потому что они слышат не отвлеченную теорию, а реальные примеры из жизни. В этом возрасте особенно важно понимать, где заканчивается безобидный поступок и начинается ответственность. Поэтому такие встречи со специалистами нужны: лучше предупредить подростка сегодня, чем завтра столкнуться с последствиями необдуманного шага».

Но я бы не сводила все к тотальному контролю. Гораздо важнее доверие.

– Почему?

– Потому что дети иногда боятся рассказать родителям о том, что уже случилось. Бывают ситуации, когда подросток приходит к адвокату и надеется решить проблему так, чтобы родители ничего не узнали.

Поэтому первая реакция взрослого имеет огромное значение. Не ругать, а объяснять. Не запугивать, а разговаривать. У меня были клиенты, где отец пришел вместе с сыном. Между ними чувствовалось доверие. Сын действительно не понимал, во что оказался вовлечен, а отец не начал его обвинять. Мы вместе искали выход из ситуации.

Искандер МАГДЕН, 9 «В»:
«Особенно запомнились реальные истории из практики. Они показывают, что даже знакомым людям нельзя бездумно доверять свои личные данные и банковские карты».

НАЧИНАЕТСЯ ВСЕ С СЕМЬИ

– Где проходит граница ответственности между школой и семьей?

– Я считаю, нельзя перекладывать все на школу. Начинается все в семье. Не обязательно с детства читать ребенку Уголовный кодекс. Нужно объяснять элементарные вещи: нельзя брать чужое, нельзя обманывать, нельзя причинять другому человеку вред.

А когда появляются новые угрозы, нужно говорить уже о них. О дропперстве, интернет-мошенничестве, наркотиках, попытках шантажа в сети.

– А если подросток уже столкнулся с шантажом или давлением в интернете?

– Он не должен пытаться справиться с этим один. Нужно сразу рассказать взрослым: родителям, учителю, школьному психологу. Если ребенок стал жертвой противоправных действий, взрослые должны обращаться в полицию.

Самое опасное здесь, мне кажется, когда ребенок остается один на один со страхом и думает, что выхода нет.

РАЗГОВОР ВМЕСТО НРАВОУЧЕНИЯ

– Судя по реакции на Вашу инициативу, потребность в таких встречах оказалась гораздо выше, чем Вы предполагали?

– Намного. Я сама удивлена. Я начала проводить эти встречи в ноябре. На момент нашего разговора побывала уже в семи школах. Предложений оказалось много.

Мне звонят из Караганды, Шымкента, Алматы. В Facebook люди пишут: «Наконец-то кто-то решил этим заняться». А для меня все это казалось элементарным, потому что я сама постоянно говорю об этих рисках своим детям, знакомым, племянникам.

И я сама задаю себе вопрос: почему возник такой отклик? Возможно, нам действительно сегодня не хватает именно такого разговора с детьми.

Не плаката на стене. Не формального мероприятия для отчета. А человека, который сядет напротив подростка и скажет: вот реальная история, вот к чему она привела, а вот момент, когда все еще можно было остановить.

– Если бы перед Вами был класс и всего пять минут, что Вы обязательно успели бы сказать детям?

– Первое: незнание закона не освобождает от ответственности. Второе: не идите за легкими деньгами и не поддавайтесь соблазну. И третье: учитесь, получайте знания и используйте их во благо. У вас впереди много прекрасного.

– И что бы Вы сказали родителям, которые уверены: «С моим ребенком такого точно не случится»?

– Никогда так не думайте. Даже я, хотя сама постоянно разговариваю со своими детьми, не могу сказать: «С моим ребенком этого никогда не произойдет». Ко мне приходят родители и говорят: «Но он же у меня правильный, отличник...»

От таких ситуаций никто не застрахован. Именно поэтому с детьми нужно разговаривать. Не тогда, когда уже возбуждено уголовное дело, а раньше.

Коллаж Олега ЦХАЙ

СУДНЫЙ ДЕНЬ

В Таразе состоялось заседание судебной коллегии Жамбылского областного суда по нашумевшему делу о законности передачи центрального городского парка в долгосрочную аренду местному предпринимателю Асану Кошмамбетову. Областной суд вынес сенсационное решение, и теперь его владелец фактически лишился своего бизнеса.

Шухрат ХАШИМОВ,
Тараз

Решение областного суда во многом неожиданное. Спустя два десятилетия после оформления земельных отношений вопрос о судьбе одного из главных мест отдыха горожан оказался в центре судебного разбирательства. Апелляционная инстанция признала незаконной передачу парка инвестору, и теперь возникла реальная перспектива возвращения земельного участка в коммунальную собственность.

История этого спора началась не вчера. Центральный городской парк имени Турара Рыскулова долгие годы находился в запущенном состоянии. В конце девяностых предприниматель Асан Кошмамбетов взял на себя его содержание и развитие. За последующие годы территория изменилась до неузнаваемости: появились новые аттракционы, освещение, скамейки, аллеи, кафе, административные и вспомогательные здания, а также концертная площадка.

– Сегодня это не просто земельный участок, а полноценный городской комплекс с инфраструктурой, коллективом работников и многолетней историей. За все время его деятельности бюджет города не выделял средств на содержание и благоустройство парка. При этом предприятие исправно платило налоги, содержало постоянный штат сотрудников и предоставляло площадку для городских мероприятий, в том числе бесплатных концертов и праздников, – говорит сам предприниматель.

Однако недавно департамент по управлению земельными ресурсами Жамбылской области потребовал признать незаконным постановление акимата Тараза и вернуть участок государству. Основанием для претензий стало отсутствие заключения соответствующей комиссии при оформлении земельных отношений.

– Первоначально Таразский городской суд отказал департаменту в удовлетворении иска. Судья пришел к выводу, что срок исковой давности истек, – поясняет Асан Кошмамбетов.

Но с таким решением не согласились представители прокуратуры и земельного департамента, которые добивались его отмены в апелляционном порядке.

Теперь ситуация получила новое развитие. Апелляционная инстанция удовлетворила протест прокуратуры, принесенный на решение городского суда. Это ставит под вопрос дальнейшее сохранение сложившейся модели управления парком и может привести к возвращению земельного участка в коммунальную собственность.

Но за юридической формулировкой скрывается гораздо более сложная проблема. Что будет с объектами, которые за эти годы построил и содержал предприниматель? Какова судьба десятков аттракционов, зданий, инженерной инфраструктуры, оборудования и других вложений?

– В предыдущем судебном разбирательстве мы обращали внимание на решение суда 2007 года, когда уже рассматривался спор относительно части земель парка. Тогда суд подтвердил наличие зарегистрированного права землепользования. Этот эпизод свидетельствует о том, что государственные органы были осведомлены о земельных отношениях задолго до нынешнего разбирательства, – замечает предприниматель.

Он также указывает, что все правоустанавливающие документы оформлялись через государственные органы, проходили регистрацию и на протяжении многих лет не становились препятствием для его деятельности. Поэтому возникновение претензий спустя десятилетия он считает несправедливым возложением на бизнес ответственности за возможные ошибки государственных структур.

Отдельный вопрос – последствия для самого города. Центральный парк давно стал привычным местом отдыха тысяч таразцев. Предприятие, по словам его руководителя, бесплатно предоставляет площадку для многих городских событий и оказывает социальную поддержку детям из уязвимых категорий.

Возвращение земли в коммунальную собственность само по себе еще не отвечает на вопрос, кто и на каких условиях будет содержать существующую инфраструктуру. Государству предстоит решить, как сохранить созданный комплекс, не допустить остановки его работы и обеспечить безопасность аттракционов и других объектов.

– В этой истории есть и более широкий вопрос, выходящий за рамки одного судебного спора: насколько защищены долгосрочные инвестиции предпринимателя, если государственные органы спустя десятилетия пересматривают собственные решения, на основании которых бизнес развивался и вкладывал средства? – задается вопросом экономист Немат Байсуфинов.

Пока окончательная судьба парка и имущественных объектов остается предметом дальнейших юридических процедур, так как ожидается кассационное рассмотрение дела.

ЧИТАЮЩАЯ НАЦИЯ

В ТЕМПЕ КНИЖНОГО МАРАФОНА

Северо-Казахстанская область вошла в тройку лидеров республиканского марафона «Читающая нация».



Зауре ЖУМАЛИЕВА,
Петропавловск

Информацию об этом сообщили на круглом столе в Национальной академической библиотеке в Астане.

По данным Министерства культуры и информации, порядка 75% зарегистрированных участников марафона из Северо-Казахстанской области (а это более 14 тыс. человек из 20 тыс.), не просто записались в проект, а регулярно публикуют в социальных сетях небольшие видеорецензии, где делятся впечатлениями от прочитанного и рекомендуют книги другим читателям.

Кроме того, североказахстанцы принимают участие в живых обсуждениях книг на конференциях и круглых столах, которые регулярно проводятся в библиотеках региона. На днях в центральной городской библиотеке имени Ивана Шухова в Петропавловске прошла диалоговая площадка под названием «Кітап оқитын ұлт: кітап, оқырман, болашақ». На мероприятии представители разных поколений высказывали свое мнение о прочитанных книгах.

– Диалог, в котором приняли участие работники культуры, люди старшего поколения и студенты, получился интересным. Я думаю, что именно через призму художественной литературы формируется сознание, воспитание и мышление человека, – считает сотрудница библиотеки Алтынай Сыздыкова.

Молодые участники читательского марафона признавались, что этот проект позволил им открыть для себя мир литературы. В списке фаворитов у студентов оказались «Властелин колец» Джона Толкиена, «Планета людей» Антуана де Сент-Экзюпери, «Пятнадцатилетний капитан» Жюля Верна и другие шедевры мировой приключенческой литературы.

Взрослая аудитория, в отличие от школьников и студентов, как выяснилось, отдает предпочтение научно-популярной литературе, биографиям, мемуарам, книгам по психологии и саморазвитию, а также книгам по бизнесу. В выступлениях читателей прозвучали имена авторов мирового бестселлера «Стратегия голубого океана» – Чана Кима и Рене Моборна. Книга профессоров бизнес-школы INSEAD, изданная в 2005 году, была переведена на десятки языков.

В рамках марафона северокахстанцы уже прочитали более полусотни тысяч книг. В проекте участвуют не только преподаватели, студенты, ученые и врачи, но также работники предприятий области и представители рабочих профессий. Некоторые жители региона подключились к читательскому марафону целыми семьями.

СВОИ ТОВАРЫ ИЩУТ ДОРОГУ В МАГАЗИНЫ



Казахстанские товары должны быть больше заметны покупателям. Поэтому им теперь определено от 30% общей торговой площади или полочного пространства. Однако в Карагандинской области местным предпринимателям по-прежнему непросто договориться с крупными магазинами. Эту проблему обсудили на встрече с участием представителей бизнеса и государственных органов.

Самал АХМЕТОВА,
Караганда

Речь идет о супермаркетах и магазинах первой-четвертой категорий площадью от 100 квадратных метров, которые теперь обязаны выделить полки для отечественной продукции. Сами же правила вступили в силу в октябре этого года и распространяются как на продовольственные, так и на непродовольственные товары. А вот так называемые магазины у дома под действие нормы не подпадают, о чем на встрече сообщил руководитель департамента торговли и защиты прав потребителей по Карагандинской области Абзал Рахымбаев.

По его словам, с продовольственными товарами ситуация складывается относительно благополучно. Особенно заметно присутствие местной продукции в молочном, мясном и бакалейном сегментах. Более того, на отдельных полках доля отечественных товаров достигает 80%.

– Эта норма направлена прежде всего на поддержку казахстанских производителей. Если у торговой сети нет заявок от отечественных товаропроизводителей, она может самостоятельно найти поставщиков через единый реестр отечественных производителей. Важно, чтобы у местной продукции была возможность попасть на полки магазинов, – отметил Абзал Рахымбаев.

А вот предприниматели в отличие от чиновника были настроены не так оптимистично. На встрече они интересовались не столько новыми правилами, сколько тем, как добиться их исполнения.

– Что делать производителям, если торговая сеть отказывает в размещении их продукции? Достаточно ли просто подать заявку через реестр или нужно обращаться куда-то еще? Ведь производители пусть не часто, но сталкиваются с нежеланием со стороны торговых домов сотрудничать, – заметила представитель ТОО «Караганды Нан» Зульфия Сейфуллина.

Впрочем, если продукты питания все же находят свое место на полках, то вот производителям непродовольственной продукции пробиться в торговые сети гораздо сложнее, считает участник встречи Толеген Ашимов. Он обратил внимание на ситуацию с книжной продукцией.

– Я часто захожу в книжные магазины. Вот и перед этой встречей обошел их. Около 90% книг принадлежат зарубежным авторам и издательствам. Книги казахстанских авторов я нашел только в дальнем углу. Получается, что отечественная литература оказывается где-то на периферии, – поделился своим наблюдением Толеген Ашимов.

В ответ на вопросы участников встречи Абзал Рахымбаев напомнил, что законодательство запрещает торговым сетям и крупным торговым объектам без достаточных оснований отказывать поставщикам в заключении договоров поставки. Кроме того, торговые сети не имеют права включать в договоры условия, которые ограничивают сотрудничество производителя с другими торговыми сетями.

– Торговые сети должны сами выходить на отечественных производителей и направлять им предложения о сотрудничестве. Если производителю необоснованно отказывают, он может обратиться в наш департамент или другие уполномоченные органы. Конечно, у небольшого магазина у дома ограниченное количество полок, и здесь нужно учитывать его возможности. Каждый случай мы рассматриваем отдельно, – пояснил Абзал Рахымбаев.

Поэтому он еще раз обратился к представителям торговых сетей пересмотреть закупочную политику в пользу местных производителей. Предпринимателям же руководитель департамента посоветовал активнее направлять заявки через единый реестр отечественных производителей. Потому как установленная законом квота еще не гарантирует, что отечественная продукция окажется на видном месте. Правила должны быть не только на бумаге, но и действовать в реальных магазинах. А для этого необходимо взаимное сотрудничество.

ЧИСТО ТАМ, ГДЕ НЕ СОРЯТ!

Молодое поколение региона вышло на масштабный субботник, чтобы навести порядок в знаковых общественных пространствах и внести личный вклад в сохранение природы родного края. Общенациональная экологическая инициатива «Таза Қазақстан» продолжает объединять неравнодушных жителей страны. Очередной этап мероприятий по благоустройству и санитарной очистке прошел в области Ұлытау, его главной движущей силой стала активная молодежь региона.

Сана АХМЕТ,
Астана

Вооружившись необходимым инвентарем, юноши и девушки привели в порядок ключевые точки притяжения горожан. Особое внимание волонтеры уделили парковым зонам и детским игровым площадкам, сделав места семейного отдыха более комфортными и безопасными. Кроме того, участники акции очистили от мусора общественные пространства и благоустроили территории, прилегающие к памятникам, отдав таким образом дань уважения историко-культурному наследию региона.

Как отмечают организаторы, такие выезды для ребят уже давно перестали быть разовой формальностью и превратились в осознанную привычку.

– Для нас участие в акции «Таза Қазақстан» – это реальная возможность показать, что чистота родного края зависит от каждого из нас. Когда ты сам убираешь парк или территорию у мемориала, рука уже никогда не поднимется оставить там мусор, и этот настрой передается окружающим, – поделился впечатлениями участник акции Дарын Толеубай.

Помимо непосредственного улучшения санитарного состояния населенных пунктов, акция решает важную воспитательную задачу – повышает уровень экологической культуры среди населения. Совместный труд на благо родного края наглядно демонстрирует, что сохранение благоприятной окружающей среды начинается с личной ответственности и неравнодушия каждого его жителя.

Как подружиться с eGov и нейросетью?

В Уральске открылся цифровой офис нового формата, где жители могут получать государственные услуги с помощью современных технологий и бесплатно учиться пользоваться электронными сервисами. Его главная задача – сделать государственные услуги доступнее, а современные технологии – понятнее для каждого жителя.

Аида ГАЛИЕВА,
Западно-Казахстанская область

Новый офис расположен в здании Центра обслуживания населения. Здесь предусмотрено несколько функциональных зон. В цифровой – посетители могут самостоятельно получать государственные услуги онлайн, в экспертной – обращаться за помощью к специалистам, а в экспресс-зоне установлены терминалы самообслуживания. Отдельное пространство оборудовано для обучения.

– Наша задача – помочь людям освоить цифровые инструменты, чтобы в дальнейшем они могли самостоятельно получать государственные услуги из дома, через мобильное приложение или персональный компьютер, не посещая центры обслуживания населения, – подчеркнул председатель правления НАО «Государственная корпорация «Правительство для граждан» Арман Кенжегалиев, принявший участие в открытии AI-офиса.

Открытие офиса стало частью последовательной работы по цифровизации государственных услуг в Западно-Казахстанской области. По данным областного филиала Госкорпорации «Правительство для граждан», с начала года в регионе оказано более 629 тыс. государственных услуг, большая половина которых – в электронном формате, 98% всех госуслуг доступны онлайн. Это позволяет жителям решать многие вопросы дистанционно, экономя время и сокращая необходимость личных обращений в различные ведомства.

– Казахстан должен перейти от простой цифровизации услуг к созданию полноценной народной цифровой экономики, в которой технологии будут использоваться для заработка, предпринимательства и расширения возможностей граждан. Об этом говорил Президент Касым-Жомарт Токаев в своем Послании народу страны. В объявленный Главой государства Год цифровизации и искусственного интеллекта мы проводим большую работу по внедрению современных технологий в повседневную жизнь. Открытие офиса нового формата – реальный результат этих системных мероприятий, – сказал аким Западно-Казахстанской области Нариман Турегалиев.

По его словам, в дальнейшем количество цифровых офисов планируется увеличивать. Причем речь идет не обязательно о строительстве крупных центров в каждом районе. Рассматривается возможность открытия небольших, удобных для жителей пространств, где можно будет получить помощь и воспользоваться современными сервисами.

Уральский офис стал восьмым подобным центром в республике. Его открытие отражает новый подход к организации государственных услуг: теперь важно не только перевести процедуры в электронный формат, но и научить людей пользоваться цифровыми возможностями.

«ТОО «Дочерняя организация Народного Банка Казахстана «Halyk Инкассация» объявляет о проведении 7 декабря 2026 г. открытого тендера по закупке бронированных автомобилей для инкассации.

Пакет с тендерной документацией можно получить в срок до 3 декабря т. г. по адресу: Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Розыбакиева, дом 97, каб. 204, с 9:00 до 18:00 в рабочие дни.

Дополнительную информацию и справки можно получить по телефонам: 8 (727) 357-29-27, вн.: 3067, 3003; моб.: + 7777 2240015, +7 707 1302451; эл. почта: AleksandrS@halykinkas.kz, kovalyova.n@halykinkas.kz».

ТОО «САРЫ-АРКА КОМПАНИ» сообщает о повышении стоимости проезда по социально значимому маршруту в скором поезде № 57/58 «Орал – Астана 1» по согласованию с уполномоченным органом на 7% с даты отправления поезда с 1 января 2027 года.

ТОО «Ломбард «Доверие» сообщает о проведении публичных торгов (аукциона) в порядке внесудебной реализации залогового имущества – ювелирных изделий из золота различных проб.

Торги проводятся ежедневно с 1-го по 31-е число каждого месяца по адресу: г. Астана, ул. Ш. Валиханова, д. 27, оф. 37. Прием заявок осуществляется с 1-го по 10-е и с 15-го по 31-е число каждого месяца, с 10:00 до 17:00.

К участию допускаются физические и юридические лица. Тел. 8-747- 940-84-84.

ТАЙМ-АУТ

17 НОЯБРЯ 2026 | ВТОРНИК

«АБАЙ САЛБУРЫНЫ-2026»

ГОРДАЯ ПТИЦА БЕРКУТ





Республиканский турнир беркутчи «Абай салбуры-ны-2026», посвященный 165-летию поэта, ученика Абая Кокбая Жанатайулы, прошел в области Абай.

Айман ШАРИПХАНОВА,
область Абай

В течение двух дней в соревнованиях по национальному виду спорта приняли участие 101 беркутчи из 11 областей и трех городов Казахстана.

Цель турнира – возрождение традиций предков, популяризация национальных ценностей и искусства саятшылык – традиционной охоты с ловчими птицами.

Участники состязались в мастерстве охоты с беркутами, ястребами и соколами-балобанами. Кроме того, были организованы соревнования с участием более 20 казахских борзых – тазы. В рамках праздника национального спорта также прошли состязания по перетягиванию каната, стрельбе из лука и поднятию на плечи барана.

Как отмечали участники турнира, традиция охоты с прирученной хищной птицей зародилась очень давно, но сейчас она сохраняется лишь в некоторых странах. Одной из таких является Казахстан. Искусство охоты и воспитания ловчей птицы передается из поколения в поколение.

По словам Темирали Толегенулы из Карагандинской области, для наших предков охота с ловчими птицами была частью национальной культуры. Прирученных беркутов, соколов-балобанов и ястребов держали почти в каждом дворе.

– Исторически беркутчи всегда пользовались большим уважением, – рассказывает Темирали. – Сегодня охота с беркутом или соколом носит уже не промысловый характер, она стала захватывающим спортивным зрелищем – национальным видом спорта с утвержденными правилами.

По его мнению, приручить, воспитать и тренировать ловчих птиц может не каждый. Для этого нужен особый дар.

Как рассказывает Ерзат Байкадам из села Казымбет Урджарского района, в дрессировке пернатого друга нет мелочей.

– Беркут – гордая птица, поэтому он не терпит грубости. У моего Зангара характер строптивый – кроме меня, никого не подпускает к себе. Понимает только ласку, чувствует интонацию голоса. Может и обидеться, если кто-то вдруг повысит голос или потрогает невзначай. Тогда может замкнуться и не отвечать на зов. Между нами налаженные отношения, мы друг друга понимаем, – улыбается құсбегі.

Большое внимание мастер уделяет питанию: он приучил беркута к конскому мясу, если вдруг заменить мясом другого животного, беркут не полетит. Никогда птиц не сажают в клетку или другое тесное помещение. Традиционный охотничий сезон продолжается с октября по февраль. Летом беркутов на охоту не выпускают: в это время мех лис и волков еще не достигает полной густоты. Зимой же он становится более плотным, что повышает ценность пушного промысла.

По итогам турнира в соревнованиях с соколами-балобанами победителем стал представитель Акмолинской области Ерлан Кенжетаев. В состязаниях с ястребами первое место завоевал представитель Жамбылской области Берикболсын Бабажан. В состязаниях казахских борзых тазы победителем стал Еркебулан Адилбеков из Усть-Каменогорска Восточно-Казахстанской области.

Победители определились и в других соревнованиях по национальным видам спорта. В стрельбе из лука первое место занял житель села Карауыл Алмас Курманов. В перетягивании каната победу одержала команда села Кокбай. В состязании по поднятию на плечи барана победителем стал житель села Кундызды Алихан Адилов.

РАМПА

Аяжан, она же Мюзетта



Казахстанская оперная певица Аяжан Куаншалиева готовится исполнить партию Мюзетты в знаменитой опере Джакомо Пуччини «Богема» в Италии.

Динара КАНБЕТОВА,
Атырау

Аяжан родилась в селе Жыланды Курмангазинского района Атырауской области, с детства занималась музыкой. Однажды в сельскую школу имени Дины Нурпеисовой приехала преподаватель сольфеджио из Атырау. Именно она первой услышала в голосе девочки способности к академическому пению.

– Ее звали Макпуза-апай. Однажды после урока она оставила меня и провела со мной особенную распевку. Все время повторяла: «Немного открой рот, подними нёбо». Тогда я совершенно не понимала, зачем это нужно. Именно тогда я впервые узнала, что существует такое направление, как академический вокал, и целый мир оперного искусства. Она первой сказала мне, что у меня академический голос, – вспоминает певица.

Сначала они пробовали исполнять народные песни в оперной манере. Постепенно Аяжан стала открывать для себя совершенно новый музыкальный мир. Макпуза-апай рассказала ей о колледже эстрадного и циркового искусства имени Жусипбека Елебекова в Алматы, где можно было получить профессиональное образование.

После окончания школы Аяжан вместе с мамой отправилась в Алматы, поступила в колледж на государственный грант.

Особую роль в становлении Аяжан сыграли педагоги. Она с благодарностью вспоминает руководителя отделения академического сольного пения Шакиржан Буркутбаеву, преподавателя по специальности Бакыт Турман, а также педагога по сольфеджио и хоровому классу Ляззат Байжунусову.

Поступление в консерваторию на грант стало следующим важным шагом.

Сегодня Аяжан работает в театре оперы и балета имени Абая. В профессиональный театр ее привела Заслуженный деятель Казахстана, ведущая солистка Гульзат Даурбаева. Для молодой исполнительницы она стала не только наставницей, но и человеком, который помог по-новому взглянуть на профессию.

Гульзат Даурбаева учила ее работать над партиями, вникать в характер персонажа и понимать, что оперное искусство не ограничивается безупречным исполнением нот. За каждым образом должна стоять своя история, а за каждым движением и музыкальной фразой – чувство.

– Моя наставница всегда говорила: «Когда ты хотя бы один раз исполнишь главную партию на сцене театра, ты уже не сможешь уйти. Не сможешь все это оставить, потому что таких ощущений больше нигде не получишь». Теперь я понимаю, насколько она была права, – признается певица.

В октябре 2026 года в профессиональной биографии певицы появилась новая возможность. Аяжан получила приглашение выступить в Италии, где ей предстоит исполнить партию Мюзетты в опере Джакомо Пуччини «Богема». Для артистки это не просто очередная роль, а возможность выйти на международную сцену и представить казахстанскую вокальную школу за пределами страны.

Важную роль в этом сыграл международный конкурс вокального искусства Нуржамал Усенбаевой, который проходил в Астане.

Мюзетта – одна из самых ярких героинь «Богемы». Она темпераментна, эмоциональна, любит внимание и умеет быть свободной в своих чувствах. Исполнительнице предстоит не просто освоить музыкальный материал, но и найти собственное прочтение образа, передать характер героини голосом, мимикой и актерской игрой.

Большую поддержку Аяжан получает и дома. Ее супруг Бекзат Абитов также связан с оперным искусством: он лауреат международных конкурсов и ведущий солист театра оперы и балета имени Абая. В этой семье хорошо знают, сколько сил, времени и самоотдачи требует профессия артиста. Здесь не нужно объяснять, почему после спектакля хочется обсудить отдельную музыкальную фразу или почему перед важным выступлением необходимо сосредоточиться на репетициях.

Певица уверена: чтобы полюбить оперу, не обязательно иметь музыкальное образование или разбираться в классических произведениях. В основе оперных историй лежат чувства, знакомые каждому человеку: любовь, ревность, боль, надежда, радость и разочарование. Меняются эпохи и декорации, звучит музыка разных композиторов, но человеческие переживания остаются понятными вне зависимости от языка и страны.



По видам подписки	Индекс	Срок подписки	Подписная цена АО «КАЗПОЧТА», тг	
			город	село
Для предприятий, организаций	15101-LITER	1 мес.	3 034,1	2 273,91
		6 мес.	18 204,6	13 643,46
		12 мес.	36 409,2	27 286,92
Для индивидуальных подписчиков	65101-LITER	1 мес.	1 623,55	1 565,57
		6 мес.	9 741,3	9 393,42
		12 мес.	19 482,6	18 786,84

AMANAT MEDIA GROUP

LITER

Республиканская общественно-политическая газета

Директор Талғат ЕШЕНҰЛЫ

Зарегистрирована в Агентстве Республики Казахстан по связи и информации 25.12.2018 г.

Свидетельство о постановке на учет СМИ № 17415-Г. (Номер и дата первичной постановки на учет № 15784-Г от 27.01.2016 г.)

Выходит с 3 марта 2004 г.
Собственник издания ТОО «АйҚын-Литер»
Адрес редакции: 010000, г. Астана, улица Кунаева, 12/1.
Тел.: 8 (717) 276-84-66,
e-mail: liter@alt-media.kz; www.liter.kz

Главный редактор
Жанна ОЙШЫБАЕВА

Заместитель главного редактора
Мира АЛИПИНОВА

Выпускающий редактор
Миргуль ДЖИЛКИШИНОВА

Заведующий секретариатом
Олег ЦХАЙ

Шеф отдела политики и экономики
Канат ШАЙМЕРДЕНОВ

Шеф отдела информации
Рысты АЛИБЕКОВА

Отдел распространения и подписки:
Астана +7 778 837 0721;
e-mail:
podpiska.alt@gmail.com

Отдел рекламы:
Астана 8 701 675 42 14,
e-mail:
reklama.liter@gmail.com

Дежурный редактор
Мадимит ЧУЛЕМБАЕВ

Телефоны собственных корреспондентов:

Алматы – 8 777 247 84 03

Караганда – 8 701 387 51 53

Петропавловск – 8 771 289 42 26

Тараз – 8 777 977 77 43

Уральск – 8 775 294 48 48

Шымкент – 8 701 800 82 18

Газета печатается в городах:
Астана, ТОО «Медиа-холдинг «ERNUR», ул. Силети, 30, тел.: 8 (7172) 99-77-77;
Алматы, АО «Алматы-Болашак», ул. Муканова, 223 В
Шымкент, ТОО «ERNUR-print», ул. Алимкулова, 22, тел.: 8 (7252) 53-06-66, 54-07-47 (вн. 114);

Подписные индексы: 65101, 55101, 15101

Общий тираж 30 000 экз.
Заказ № 2630

За достоверность рекламы редакция ответственности не несет.
Перепечатка или любое воспроизведение разрешаются только со ссылкой на газету «LITER».
Опубликованные материалы не всегда отражают точку зрения редакции.